

# MAJANDUSAASTA ARUANNE

**aruandeaasta algus:** 01.01.2020

**aruandeaasta lõpp:** 31.12.2020

**nimi:** mittetulundusühing Eesti Muuseumiühing

**registrikood:** 80101525

**tänava/talu nimi,** Muuseumi tee 2

**maja ja korteri number:**

**linn:** Tartu linn, Tartu linn

**vald:** Tartu linn

**maakond:** Tartu maakond

**postisihnumber:** 51014

**e-posti aadress:** emy@muuseum.ee

**veebilehe aadress:** www.muuseum.ee

## Sisukord

<b>Tegevusaruanne</b>	<b>3</b>
<b>Raamatupidamise aastaaruanne</b>	<b>12</b>
<b>Bilanss</b>	<b>12</b>
<b>Tulemiaruanne</b>	<b>13</b>
<b>Rahavoogude aruanne</b>	<b>14</b>
<b>Netovara muutuste aruanne</b>	<b>15</b>
<b>Raamatupidamise aastaaruande lisad</b>	<b>16</b>
<b>Lisa 1 Arvestuspõhimõtted</b>	<b>16</b>
<b>Lisa 2 Raha</b>	<b>18</b>
<b>Lisa 3 Nõuded ja ettemaksed</b>	<b>18</b>
<b>Lisa 4 Võlad ja ettemaksed</b>	<b>18</b>
<b>Lisa 5 Sihtotstarbelised tasud, annetused ja toetused</b>	<b>18</b>
<b>Lisa 6 Liikmetelt saadud tasud</b>	<b>20</b>
<b>Lisa 7 Annetused ja toetused</b>	<b>21</b>
<b>Lisa 8 Tulu ettevõtlusest</b>	<b>21</b>
<b>Lisa 9 Sihtotstarbeliselt finantseeritud projektide otsesed kulud</b>	<b>21</b>
<b>Lisa 10 Mitmesugused tegevuskulud</b>	<b>22</b>
<b>Lisa 11 Tööjõukulud</b>	<b>22</b>
<b>Lisa 12 Seotud osapooled</b>	<b>22</b>
<b>Aruande allkirjad</b>	<b>23</b>

## MTÜ EESTI MUUSEUMIÜHING TEGEVUSARUANNE 2020. AASTAL

Eesti Muuseumiühingu (edaspidi EMÜ) 2020. aasta tegevustele jättis oma jälje Covid-19 viirus ja eriolukord. Siiski õnnestus ellu viia suurem osa kavandatud tegevusi lähtuvalt tegevuskavast ja arengukavaga seatud eesmärkidest. 2020. aasta teema oli „Disainijuhtimine muuseumis“.

### 1. Liikmeskond

**EMÜ liikmete arv 2020. aastal on 358. Vastu võtsime 17 uut liiget.** Võrreldes eelmise aastaga, mil oli 421 liiget, vähenes liikmete arv, kuna liikmete nimekirjas viidi läbi korrastustööd. Selle tulemusel arvas juhatus liikmeskonnast välja terve hulga liikmeid sh neid, kes jäid kättesaamatuks või kes ise ei soovinud oma liikmelisust pikendada. Liikmeskonna nimekirja korrastamisega kaasnevalt maksti ära ka tasumata liikmemaksud.

Liikmeskonna registrit on pidanud koordinaator Jelena Tšekulajeva. Juhatusel on tema tegevust toetanud eelkõige Kaarel Antons. Liikmekaarte tellis Dagmar Ingi.

Liikmeskonna küsimus on üks võtmeteema organisatsiooni arendamisel ka edaspidi, kuna väga oluline on kaasata tegevusse aktiivseid muuseumitöötajaid, kes on huvitatud EMÜ tegevustesse panustamisest ja toovad kaasa värsked ideid. Samuti tagab liikmete arvu kontrolli all hoidmine üldkogu teovõimelisuse, et saaksime kokku kvoorumi.

EMÜ auliikmeks valiti üldkogus Harjumaa muuseumi asutajaliige **Mall Siniveer**.

#### 1.1 Koguhoidjate Ühendus

**EMÜ juhatusel liikme Kaie Jeeleri algatusel tegutseb EMÜ juures alates 2018. aastast koguhoidjate ühendus.** Eesti muuseumide (pea)varahoidjaid, koguhoidjaid ja teisi kogudega tegelevaid töötajaid koondava ühenduse eesmärgiks on võetud veebipõhise aktiivselt uueneva koguhoidja käsiraamatu loomine.

**2020. aastal** toimus **käsiraamatu andmemudeli kavandamine** - andmebaasi struktuuri projekteerimine. Halduskeskkonna ja avaliku kasutajaliidese projekteerimise 1. osa nn prototüübi loomine testimiseks. Toimunud on korralised juhtgrupi koosolekud veebis ning üks suurem koosolek liikmetega Tervisemuuseumis (5.03.2020). Edasine suhtlus liikmetega on viiruseolukorra tõttu toimunud ühenduse listi vahendusel. **Käsiraamatu sisuloome:** 2020 on koostatud II teema *Vastuvõtmine*, mis on kommenteerimiseks liikmetele avatud ja aasta lõpuks valmib III teema *Kirjeldamine*.

## 1.2 Üle-eestilise muuseumikaardi töögrupp

2019. aasta oktoobris avaldas grupp Tallinna muuseumide juures tegutsevaid turundusjuhte valmisolekut liituda EMÜga, et asuda uurima Muuseumikaardi rakendamise võimalusi Eestis.

**Alates 2020. aastast tegutseb EMÜ juures tegutseb väike aktiivne juhtgrupp**, Sinna kuuluvad **Ruth Laidvee** (Eesti Ajaloomuuseumi müügi- ja turundusosakonna juht), **Marge Rahu** (Eesti Meremuuseumi turundusjuht), **Kert Kask** (muuseumiühingu liige ja kommunikatsioonikonsultant), Ettevõtluse Arendamise Sihtasutuse (EAS) äriturunduse tiimijuht **Kristiina Kästik** ja strateegilise arenduse projektijuht **Monika Karu**, kel on tugev turundus- ja välisturundustaust, ühingu esindab **Inge Laurik-Teder** (muuseumiühingu juhatuse esimees). Nõu ja jõuga toetab **Urmas Dresen** (Eesti Meremuuseumi juhatuse liige).

Töögrupi eesmärgiks on uurida kaardi majanduslikku mõistlikkust ja turundusvõimalusi. Töögrupp annab kaardi loomise esimesel võimalusel üle projektijuhile. Lisaks oleme Muuseumikaardi ideed tutvustanud mitmel pool. 2020. aastal viidi EASi vedamisel viidud läbi uuring „[Eesti muuseumite külastamine ning külastuste aiendid](#)“, mille eesmärgiks oli välja selgitada ka huvi muuseumikaardi vastu. Samuti on asjadega kursis hoitud Museokortti meeskonda Helsingis.

2021. aasta jaanuari lõpus sai valmis ka Digikultuuriaasta toetusel Muuseumikaardi ärimudeli esimene versioon, mille teostas Cumulus Consulting OÜ koostöös juhtgrupiga.

## 1.3 Muuseumipedagoogide koostöövõrgustik

**EMÜ pikemaajaline eesmärk on ühingu alla koondada ka teiste erialade nagu näiteks muuseumipedagoogid, näituste projektijuhid valdkondlikke koostööühendusi.** Heaks alguseks on seoses eriolukorraga muuseumipedagoogide koostöövõrgustiku aktiveerimine eriolukorra ajal ja koroonakriisis, mille raames **toimusid vebikohtumised ja e-õppematerjalide kogumisaktsioon** (eestvedaja Liisi Selg). Nii koondati kokku **üle-eestiline muuseumide digitaalset õppematerjal koolidele ja lasteaedadele pakkumiseks**. Eesmärk oli edastada muuseumide informatsioon kompaktselt ja struktureeritult, et õpetajatel kuluks e-õppematerjali leidmisele vähem aega. Nüüd seisab meie ees küsimus, et kuidas sellise hea algatusega jätkata.

## 2. Juhtimine

Vastavalt EMÜ põhikirjale valitakse üldkoosolekul ühingu tegevust juhtiv 7-liikmeline juhatuse, mille ülesandeks on koordineerida EMÜ tööd. 13. aprillil 2018 toimunud täiskogul valiti nii juhatuse kui ka revisjonikomisjoni liikmed järgnevas kolmeks aastaks.

Juhatuse liikmed on: SA Eesti Spordi- ja Olümpiamuuseumi peavarahoidja **Kaarel Antons**, SA Eesti Vabaõhumuuseumi ekspositsiooni- ja haridusvaldkonna direktor **Dagmar Ingi**, Tartu Linnamuuseumi peavarahoidja **Kaie Jeesser**, SA Haapsalu ja Läänemaa Muuseumid Iloni Imedemaa juhataja **Maarja Kõuts**, SA Eesti Ajaloomuuseumi arendusjuht **Inge Laurik-Teder**,

Tartu Ülikooli Muuseumi kuraator **Terje Lõbu** ja SA Eesti Kunstimuuseumi kuraator-koguhoidja **Kerttu Männiste**. Juhatus valis esimeheks Inge Laurik-Tederi.

Revisjonikomisjoni liikmed on **Eve Kasearu** Eesti Rahva Muuseumist, **Tõnu Pani** Tartu Ülikooli loodusmuuseumist ja **Eve Otsstavel** SA Haapsalu ja Läänemaa muuseumidest.

Plaanis on 2021. aastal tööle võtta tegevjuht, kes aitab korraldada ühingu tööd, viia ellu erinevaid üritusi, kirjutada rahastustaotlusi ja aruandeid. Põhitöö kõrvalt juhatuse liikmed ise seda ei jõua teha piisava põhjalikkusega, et saavutada ühingu arengukava eesmäärke.

### **3. Koostöö teiste organisatsioonidega**

**EMÜ on Kultuuriministeriumi partnerorganisatsioon muuseumivaldkonnas.** Seetõttu saame taotleda tegevustoetust muinsuskaitse, muuseumide ja raamatukogunduse valdkonnaüleste partnerorganisatsioonide tegevustoetuse voorust. 2020. aastal saime toetust 42 060 eurot, mis on suurem kui varasematel aastatel (2019. aastal 23 950 eurot). Aktiivset koostööd teeme ka **Muinsuskaitseameti muuseumivaldkonnaga** aidates korraldada Balti Museoloogiakooli, vahetades jooksvat infot ja tutvustades oma tegemisi.

**EMÜ juhatuse esindajad** on kaasatud mitmetesse **töögruppidesse ja komisjonidesse**. Muuseuminõukogu liige on EMÜ juhatuse esimees Inge Laurik-Teder (al 2018), muuseumide tegevustoetuse komisjonis osaleb juhatuse liige Kaarel Antons (al 2018), Kultuurkapitali rahvakultuuri sihtkapitali liige on Dagmar Ingi (al 2019 nov), regionaalse kultuuritegevuse toetamise komisjoni kuulub Inge Laurik-Teder. Haridusstrateegia 2021–2035 tööühmas „Ühtne individuaalseid valikuid toetav haridussüsteem“ esindas EMÜt Kristi Paatsi. OSKA töögrupis (2019-2020) osalesid Kaie Jeesser ja Inge Laurik-Teder. Muis 2.0 juhtrühmas ja ligipääsetavuse rakkerühmas osales Inge Laurik-Teder. Kultuur 2030 seminaridel osalesid Kaie Jeesser, Inge Laurik-Teder ja Maarja Kõuts. Strateegia 2035 seminaridel osales Kerttu Männiste.

Aasta jooksul on toimunud kohtumised **ICOM Eesti juhatusega** ja pidevalt on vahetatud infot juhatuse esimeeste vahel. Ajakirja Muuseum toimetuskolleegiumisse on kaasatud ICOM Eesti juhatuse esindajana Kai Lobjakas.

Järgmisel aastal ootab ees **MTÜ Eesti Konservatorite Ühingu**ga sõlmitud koostööleping.

### **4. Rahvusvaheliste suhete arendamine. NEMO ja Baltikumi muuseumiühingud**

**Eesti Muuseumiühing on Euroopa muuseumide ühendava organisatsiooni NEMO (Network of European Museum Organisations) liige.** Oluline on, et suhted NEMOga on muutunud alates 2018. aastast aktiivseks ja oleme paremini informeeritud võimalustest osaleda organisatsiooni pakutavatel koolitustel ja töögruppides. Meie kontaktisikuks on juhatuse

liige **Dagmar Ingi**. Eesti muuseumimaastikku puudutavad uudised ilmuvad regulaarselt ka NEMO uudiskirjas.

Erinevalt 2019. aastast ei toimunud seoses Covid-19 kriisiga rahvusvahelised koolitused, küll aga oli meie inimestel võimalik osaleda erinevatel NEMO *webinaridel*.

2020. aastal toimus **NEMO aastakonverents oludest tingituna veebis 17.-19. novembrini teemal *Museums making sense***. Osa said Eestist võtta kõik, kel selleks soovi oli. Samuti jäid seoses koroonaviirusega ära väliskoolitused, kuid toimus ohtralt *webinare*, mille infot oleme jaganud EMÜ kanalites ning loodame, et ka Eestist on olnud osalejaid.

EMÜ on olnud andnud sisendandmeid NEMO uuringutesse, mis puudutavad muuseumide toimimist koroonaviirusest tulenevate piirangute ajal (digivõimekus, majanduslikud raskused, tegevuste ümberorienteerimine jne).

**Koostöö Läti ja Leedu muuseumiühingutega.** 2020. aastal alustasime regulaarsete koostöösuhete arendamist. Toimunud on 4 veebikohtumist kolme osapoolle vahel – EMÜ juhatust esindab **Dagmar Ingi**.

Koostöö tulemusel sündis projekt **“Baltic Museums 2030”**, mille keskmes on **2021. aasta sügisele** planeeritud konverents **“Museums for Sustainable Future: Localizing and Implementing the Sustainable Development Goals”**. Selleks esitas Läti ühing koos Läti Unesco peakontoriga rahastustaotluse UNESCOle, millele saadi positiivne vastus.

Lisaks on aastatel **2020-2021** planeeritud **7 veebiseminarit Henry McGhie juhtimisel, mis on kättesaadavad kõigi kolme Balti riigi muuseumitöötajatele**

## **5. Olulisemad tegevused 2020. Aastateema „Disainijuhtimine muuseumis“**

EMÜ aastateema oli 2020. aastal lähtuvalt arengukavast ***Disainijuhtimine muuseumis***. Sellest lähtuvalt keskendus Narva festivali konverents disaini tähendusele muuseumielus, samuti ka veebiajakirja Muuseum teine number. **Uutest tegevustest** olid kõige olulisemad **rahvusvaheliste suhete arendamine NEMO ja Baltikumi muuseumiühingutega ning Muuseumikaardi juurutamisega tegelemine**. Hoolimata keerulistest oludest õnnestus läbi viia Muuseumiöö 2020 ning Narva festival. Jätkus veebiajakirja Muuseum ilmumine ja Muuseum 3.0 koolitussari.

### **5.1 EMÜ üldkoosolek ehk täiskogu toimus 16. juunil 2020 Tartu Ülikooli muuseumis.**

Lähtuvalt EMÜ põhikirjast toimub kord aastas **Eesti Muuseumiühingu täiskogu**. Kolmandat korda toimus täiskogu koos ICOM Eesti üldkoosolekuga. See aitas mõlemal organisatsioonil kulusid kokku hoida ning oli mugavam liikmetele, sest paljud meist kuuluvad mõlemasse ühingusse. Osales **142** EMÜ liiget (45 kohal, 97 volitusega)

Üldkoosolekult oli korraldatud ka **veebiülekanne**. Soovijatel oli võimalus ka küsimusi veebis esitada.

## Päevakord

- 1) [Tegevus- ja majandusaruanne 2019](#). Kinnitati pärast revisjonikomisjoni aruannet.
- 2) Revisjonikomisjoni aruanne
- 3) 2020. aasta peamiste tegevuste ülevaade
- 4) Liikmeskond – auliikmed ja muuseumisõber
- 5) Põhikirja muudatused
- 6) Jooksvad küsimused

Koosolekule järgnes: **välkloeng Muuseum +DEFINITSIOON**, mis keskendus ICOMi uue muuseumidefinitsiooniga seotud kirgi kütvale teemale.

## 5.2 Muuseumiöö 2020 „Öös on aega“

Alates 2009. aastast on kord aastas, laupäeval maiõhtul avanud muuseumid ja teised mäluasutused oma uksest tavapärasest hilisemal ajal ja tasuta, et tähistada üle-euroopalist muuseumiööd. 2020. aasta tuli teisiti ja seoses Covid-19 viirusega viisid muuseumiöö koordinaatorid **Vivian Siirman ja Annika Kupits** läbi küsitluse ja sündis otsus, et **Muuseumiöö ei jää ära, ent toimub 29. augustil ühes muinastulede ööga.**

Samuti viisid koordinaatorid läbi küsitluse muuseumide hulgas, et uurida kuidas edasi minna. Eriti teravalt tõusis tänavu nii EMÜ juhatuse kui ka koordinaatorite jaoks esile juba pikaajaline mure - kogu ressursid on seni läinud suurürituse organiseerimisele ja tahaplaanile on jäänud Muuseumiöö mõtestamine. Avalikkuse jaoks on tegu oodatud sündmusega, kuid muuseumide jaoks, samuti ka korraldajate tarvis, vajab üritus uut sisu. Olulise tähtsusega on jätkusuutliku projektijuhtimise korraldamine ning pidev kommunikatsioon. Praeguses olukorras, kus projekti viiakse läbi ainult piiratud ajaperioodil on näiteks Muuseumiöö veebileht alikasutatud, samuti ei sisalda see muuseumite jaoks vajalikku infot (selleks oleme kasutanud muuseum.ee lehte). Nii seisidki meie eest küsimused nagu: kuidas leida uued koordinaatorid ja neid innustada, kas korraldada Muuseumiööd üle kahe aasta, milline roll on Muinsuskaitseametil ürituse tugistruktuurina, kas sündmuse korralduse jätkusuutlikkuseks on vaja projektijuht-kommunikatsioonijuhti jmt. Sestap võtame aja maha ja püüame 2021. aastal leida värske hingamise ning taas uued eestvedajad.

- **MUUSEUMIÖÖ „ÖÖS ON AEGA“: 29. august 2020**

Muuseumiöö korraldusmeeskond: Vivian Siirman (üldkoordinaator ja Põhja-Eesti), Annika Kupits (Lõuna-Eesti). Venekeelse kommunikatsiooni osas abistas koordinaator Jelena Tšekulajeva. Kommunikatsioon: Triin Männik ja Margus Palu.

Muuseumiööl osales 181 muuseumi ja mäluasutust. Esmakordselt osales digitaalselt Väliseesti Muuseum Torontos, mis tegi Youtube’i kaudu otselülituse. Mõned suured muuseumid ei osalenud uuel kuupäeval juba varem plaanitud sündmuste tõttu (nt ERM, Lennusadam, Meremuuseum, Narva muuseumi Hermann linnus).

Muuseumide saadetud tagasiside ankeedi põhjal tehti muuseumides jm asutustes 29. augusti õhtul umbes 42 500 külastust.

### 5.3 XXIII Eesti Muuseumide Festival Narvas. 28.-29. sept 2020

Teema: **Disainijuhtimine muuseumis**

Osalejate arv: ca 60 konverentsil füüsiliselt kohal

Peaesineja: Henrik Lübker Hans Christian Andersen Muuseumist Taanis, kes seoses Covid-19 viirusega esines veebi vahendusel nagu ka teenusedisainer Markko Karu.

Konverentsi [kava ja esinejad](#)

EMÜ korraldab alates 1997. aastast septembris Eesti muuseumide Narva festivali, mis on aasta suurimaid muuseumialaseid konverentse Eestis. Aastakonverentse kantakse üle ERRi kultuuriportaali vahendusel reaalajas, TÜ Narva Kolledž pakub head tugiteenust. 2020. aastal oli see eriti abiks seoses Covid-19 viirusega, mistõttu füüsiliselt kohalviibijate arv oli väiksem. Menukad on ka Narvat või selle ümbrust tutvustavad ekskursioonid. Uuendamist ootab koostööleping Narva Muuseumiga ja arutelu, kas jääda Narva või liikuda mujale.

### 5.4 Eesti muuseumimeene auhind EMMA

Eesti muuseumimeene auhind (EMMA) antakse välja alates 2009. aastast eesmärgiga esile tõsta muuseumides arendatud suveniire. Auhinda antakse välja üle aasta. **EMMA 2020** tulemused kuulutati välja 28. septembril 2020 Narva festivali konverentsil. Seoses Covid-19 viirusega loobusime tavapärasest väikenäitusest Narva Muuseumis, vaid tegime konverentsil esitluse, mis andis ülevaate osalenud meenetest ja kuulutasime samas välja ka laureaadid.

EMMA meenekonkurssi **korraldas** EMÜ juhatuse liige **Terje Löbu**. **Žüriisse kuulusid: Jane Liiv** (Eesti Rahva Muuseumi peakunstnik, Tartu Kunstnike Liidu juhatuse liige), **Anu-Maaja Pallok** (EV kultuuriministeeriumi loomemajandusnõunik), **Kadri Rannala** (Eesti Tervisemuuseumi direktor, ICOM Eesti esindaja), **Mariann Raisma** (TÜ muuseumi direktor, EMMA konkursi idee autor), **Maris Tuuling** (TÜ muuseumi koguhoidja, Kunstiühing Pallas liige), **Pilvi Käiro** (SA Tartumaa Turism turundusspetsialist), **Taisi Kadarik** (TTÜ lektor, eesti Sisearhitektide Liidu liige). Žürii hindas **15 muuseumi 29 meenet või meenekomplekti**.

I ja II koht (a' 750 €) läksid jagamisele Eesti Kunstimuuseumi kunstimemo ja Tartu Ülikooli muuseumi rektorite allkirjadega kruusi vahel.

III koht (423 €) – Tallinna Kirjanduskeskuse Vilde muuseumi triibuline öösärk.

### 5.5 Muuseumisõber 2020

Muuseumide sõbra aunimetusega on EMÜ tunnustanud armsaid inimesi, kes oma tööalase või ühiskondliku tegevusega on silma paistnud Eesti muuseumide toetamisel.

**Muuseumisõber 2020 valiti välja detsembris, kuid kahjuks Covid-19 tingimustes lükkub sündmus edasi kevadesse 2021.** Sedapuhku tunnustame inimest, kes on seotud muuseumide ligipääsetavuse temaga.

### 5.6 Ajakiri MUUSEUM

EMÜ ajakiri Muuseum esimene number ilmus aastal 1995. Muuseumitöötajatele suunatud ajakirja Muuseum varem ilmunud numbrid on arhiveeritud ja pdf-idenäidena kättesaadavad



veebilehel [www.muuseum.ee](http://www.muuseum.ee). Alates 2018. aastast ilmub Muuseum veebiajakirjana. Peatoimetaja konkursi võitis **Kerttu Männiste**. Kokku kutsuti uus toimetuskolleegium. Alates 2020. aastast on Kultuurkapitali toel makstud autoritele honorare. Jätkamist ja edendamist vajab koostöö ülikoolide kultuurikorralduse/kultuuriteaduste/museoloogia õppesuundade üliõpilastega, kuna see rikastab ja laiendab potentsiaalsete autorite ning ka lugejate ringi. Samuti tõstab koostöö valdkonna professionaalide teadlikkust ajakirjast Muuseum ning EMÜ tegevustest.

- Muuseum nr 1 (44)/ 2020 ilmus teemal „[Digikultuur ja muuseum](#)“ mais 2020.
- Muuseum nr 2 (45)/ 2020 ilmus teemal „[Disain ja muuseum](#)“ detsembris 2020. Nagu heaks tavaks, kattub ajakirja sügisnumber Eesti Muuseumide Festivali peateemaga ja publitseeritud on mitme Narva festivalil ettekandega esinenud autori kaastööd.

## 5.7 Koolitused

Eesti Muuseumiühing on korraldanud 2020. aastal järgmised muuseumitöötajatele suunatud erialased koolitused.

**Uueks suuremamahuliseks koolituseks on 2019. aastal esmakordselt ja 2020. aasta sügisel läbi viidud koolitusprogramm „[MUUSEUM 3.0](#)“.** Selle kutsus ellu EMÜ liige **Ragnar Siil** kultuuripoliitika ja loomemajanduse mõttekojast **Creativity Lab** koostöös EMÜ ja Avaliku Esinemise Akadeemiaga. Programmi eesmärk on toetada muuseumide juhtimisalast strateegilist võimekust ning arendada spetsialistide teadmisi ja oskusi muuseumide töö tõhusamaks korraldamiseks. Programmi edukal lõpetamisel väljastatakse osalejatele koolitustõend (majandustegevuse teatis nr 190757 Eesti Hariduse Infosüsteemis).

**2020. aasta sügisele oli planeeritud 4 moodulit**, EMÜ andis välja esialgu konkursi tulemusena 3 stipendiumit tasuta kohtadele. Muinsuskaitseamet toetas koolitust kultuuripärandi valdkonna arendustoetuste voo kaudu, mis võimaldas eriolukorrast tulenevalt vähendada sel aastal osavõtutasu poole võrra ning lisada veel juurde tasuta kohti tublidele kandideerinutele. Rõõmu teeb, et osalejate hulgas on ka tänavu inimesi erinevatest muuseumimaailma valdkondadest sh ka juhte. Lisaks toodeti lühikesed õppevideod, mis saavad kõigile huvilistele kättesaadavaks nii Muuseum 3.0 veebilehel, hiljem ka EMÜ veebilehel (valmivad 2021. aasta alguses). **Seoses Covid-19 viirusega viiakse viimane moodul läbi esimesel võimalusel aastal 2021**, kui taas on lubatud koguneda suuremas grupis. 3 moodulit on läbi viidud.

### EMÜ ühepäevased koolitused 2020

- **Kristjan Otsmani veebikoolitus ajajuhtimisest** lükkus 2020. aasta detsembrilt 8. jaanuarile 2021.
- **Markko Karu “Külastajateekonna kujundamise koolitus” 17. novembril 2020** toimus Covid-19 tõttu veebis. Osales 24 muuseumitöötajat.
- **Rakendusliku Antropoloogia Keskuse korraldatud koolitus “Sissejuhatus intervjuerimisse”** lükkus kevadelt edasi **7. oktoobrile 2020** ja toimus Tallinna Linnamuuseumi Vene Muuseumis. Osalejaid oli 22.

## **Balti museoloogiakool 2020**

Balti museoloogiakool toimus 2020. aastal juba 17. korda. Muinsuskaitseameti eestvedamisel korraldati kool taas Eestis ja kolme Baltimaa muuseumitöötajad kogunesid **2.–8. augustini Narvas, kus toimus koolitus teemal “Risk Management and Crisis Preparedness in Museums”**. Museoloogiakool keskenduski riskide hindamisele, ohuplaanide tegemisele ning kriisiga toimetulekule ja andis võimaluse näha probleeme nii muuseumi kui ka päästjate vaatenurgast.

Museoloogiakooli juhatas sisse minikonverents, kus jagati mõtteid kriisiolukorraga toimetulekust. Koolitajad olid: Nikita Groznov Sisekaitseakadeemiast, Rebecca Kennedy USA-st, Linda Lainvoo ja Janika Turu Muinsuskaitseametist. Eestist osales 9 muuseumitöötajat.

## **5.8 Välkloengud MUUSEUM +**

2020. aastal õnnestus seoses Covid-19 eriolukorra tõttu läbi viia vaid 2 välkloengut:

- **Muuseum+ BRÄNDING.** 29.09.2020 Narva festivalil. Esines Jaan Naaber, modereeris Kaarel Antons.
- **Muuseum+ DEFINITSIOON** 16.06.2020 aastakoosolekul TÜ muuseumis. Modereeris Agnes Aljas (ICOM Eesti juhatuse esimees), vestlusingis osalesid Kai Lobjakas, Kaie Jeaser ja Mirjam Rääbis. Välkloeng on ka järelvaadatav.

## **5.9 Kevadretk 2020**

Alates 2018. aastast on EMÜ kevadpäevad aastakoosolekust eraldiseisev üritus, et võimaldada kolleegidel tutvuda üksteisega ja üksteise tegemistega. **Kahjuks 2020. aastal tuli planeeritud kevadretk Läänemaale seoses Covid-19 viirusega ära jätta, samuti jäi ära kevadretkele planeeritud välkloeng muinsuskaitse teemal.**

## **5.10 Eesti Muuseumide Aastaauhinnad 2020**

Eesti muuseumide aastaauhindade konkursi eesmärk on tunnustada parimaid muuseumispetsialiste ning tuua avalikkuse jaoks rohkem esile muuseumitöö erinevaid tahke. **Auhindu annab välja Muuseuminõukogu koostöös Kultuuriministeeriumi, Kultuurkapitali ja Eesti Muuseumiühinguga.** Iga auhinna juurde kuulub stipendium, mida on rahastanud Kultuurkapital. Stipendiumid taotleb Eesti Muuseumiühing. Rahvakultuuri sihtkapitali 2020. aasta IV voorust on taotletud 2021. aasta juunis üle antavate auhindade stipendium summas 13 000 eurot.

Eesti Muuseumide Aastaauhinnad 2019 konverents ja pidulik auhinnagala toimusid **24. jaanuaril 2020 Valgas.** Korraldajaks Valga Muuseum – 2019. aastal auhinna Kogukonna sõber pälvinud muuseum. Muuseumi aastaauhindade konkursile laekunud 93 taotluse hulgast valisid komisjonid välja 30 nominenti 17 muuseumist. Nagu ka varem, siis ka seekord taotles EMÜ aastaauhindade stipendiumid Kultuurkapitali Rahvakultuuri sihtkapitalist ning samuti osales EMÜ ühe volitatud esindajaga žüriides.

**EMÜ annab 2021. aasta juunis Kuressaares toimuval auhinnagalal üle esmaskordselt ka oma eripreemia ehk turundusvaldkonna eriauhinna.** Selleks kuulutati konkurss ja komisjon valib välja parima.

#### **5.11 Arendus- ja turundustegevused**

- **2020. aastal uuendasime EMÜ aegunud logo ning nüüd on sellel olemas ka inglisekeelne versioon.** Samuti uuendasime oma ametliku kirjablanketi ning kujundasime nii tänu- kui ka aukirja vormid. Autoriks on disainibüroo PUTKA ja Erik Teemägi.
- **Valmis EMÜ auliikme märk ODAOTS** (autorid ehtekunstnikud Piret Hirv ja Eve Margus-Villems) 2020. aastal valitud uuele auliikmele Mall Siniveerile. Märk ootab üleandmist.
- Jätkus EMÜ **veebilehe [www.muuseum.ee](http://www.muuseum.ee) jooksev täiendamine.** Parendati Eesti muuseumide kaarti ja lisasime sellele mitmekeelsuse võimaluse, et 2021. aasta I poolel jõuda ühele poole esmase veebilehel avaldatud info tõlkimise ja sisestamisega.
- EMÜ haldab **muuseumilisti** ja annab välja **uudiskirja**. Seejuures on abiks nii koordinaator kui ka meie IT tugi Herki Helves. 2020. aastal läksime uudiskirja koostamisel üle SendSmiley platvormile. Meie uudiskirjad on arhiveeritud ka veebis: <https://muuseum.ee/uudiskirjad/>
- E-koosolekute läbiviimine EMÜ otsustusprotsesside kiirendamiseks alates 2017. aasta suvest.

#### **Kokkuvõtteks**

Arvestades Covid-19 olukorraga võib siiski hinnata aastat tulemuslikuks: enamus traditsioonilisi tegevused said läbi viidud ning ette võetud uusi algatusi. Õnnestusid nii koolitused kui ka muuseumikogukonna ühistegevused. Ees seisab rida väljakutseid seoses muuseumikaardi juurutamisega, Muuseumiöö formaadi värskendamisega ja rahvusvaheliste suhete elavdamisega. Väga tähtsaks peame tugevaid sidemeid ICOM Eesti juhatusega, Muinsuskaitseameti ja Kultuuriministeeriumiga ning suhteid NEMOga. Tööpõld on ees lai – eriti koolituste valdkonnas, ajakirja Muuseum arendamisel ning erialaste (veebi)trükiste väljaandmisel.

Inge Laurik-Teder

MTÜ Eesti Muuseumiühing juhatuse esimees

## Raamatupidamise aastaaruanne

### Bilanss

(eurodes)

	31.12.2020	31.12.2019
Varad		
Käibevarad		
Raha	28 509	13 314
Nõuded ja ettemaksed	99	331
<b>Kokku käibevarad</b>	<b>28 608</b>	<b>13 645</b>
<b>Kokku varad</b>	<b>28 608</b>	<b>13 645</b>
Kohustised ja netovara		
Kohustised		
Lühiajalised kohustised		
Võlad ja ettemaksed	754	446
Sihtotstarbelised tasud, annetused, toetused	5 686	14 949
<b>Kokku lühiajalised kohustised</b>	<b>6 440</b>	<b>15 395</b>
<b>Kokku kohustised</b>	<b>6 440</b>	<b>15 395</b>
Netovara		
Eelmiste perioodide akumulieeritud tulem	-1 750	6 232
Aruandeaasta tulem	23 918	-7 982
<b>Kokku netovara</b>	<b>22 168</b>	<b>-1 750</b>
<b>Kokku kohustised ja netovara</b>	<b>28 608</b>	<b>13 645</b>

## Tulemiaruanne

(eurodes)

	2020	2019
Tulud		
Liikmetelt saadud tasud	4 110	1 980
Annetused ja toetused	101 954	97 318
Tulu ettevõtlusest	1 751	3 011
Muud tulud	0	250
<b>Kokku tulud</b>	<b>107 815</b>	<b>102 559</b>
Kulud		
Sihtotstarbeliselt finantseeritud projektide otsesed kulud	-81 377	-107 188
Jagatud annetused ja toetused	-1 923	-3 007
Mitmesugused tegevuskulud	-602	-351
<b>Kokku kulud</b>	<b>-83 902</b>	<b>-110 546</b>
<b>Põhitegevuse tulem</b>	<b>23 913</b>	<b>-7 987</b>
Intressitulud	5	5
<b>Aruandeaasta tulem</b>	<b>23 918</b>	<b>-7 982</b>

## Rahavoogude aruanne

(eurodes)

	2020	2019
Rahavood põhitegevusest		
Liikmetelt laekunud tasud	4 110	1 980
Laekunud annetused ja toetused	0	481
Laekumised kaupade müügist ja teenuste osutamisest	1 751	3 011
Muud põhitegevuse tulude laekumised	0	250
Väljamaksed annetusteks ja toetusteks	-1 923	-3 007
Väljamaksed tarnijatele kaupade ja teenuste eest	-69 494	-100 403
Väljamaksed töötajatele	-11 665	-10 041
Laekunud intressid	5	5
Laekumised sihtotstarbelistest tasudest, annetustest, toetustest	92 692	109 006
Muud rahavood põhitegevusest	-281	357
<b>Kokku rahavood põhitegevusest</b>	<b>15 195</b>	<b>1 639</b>
<b>Kokku rahavood</b>	<b>15 195</b>	<b>1 639</b>
Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses	13 314	11 675
<b>Raha ja raha ekvivalentide muutus</b>	<b>15 195</b>	<b>1 639</b>
Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus	28 509	13 314

## Netovara muutuste aruanne

(eurodes)

	Kokku netovara	
	Akumuleeritud tulem	
<b>31.12.2018</b>	6 232	6 232
<b>Korrigeeritud saldo 31.12.2018</b>	6 232	6 232
Aruandeaasta tulem	-7 982	-7 982
<b>31.12.2019</b>	-1 750	-1 750
Aruandeaasta tulem	23 918	23 918
<b>31.12.2020</b>	22 168	22 168

# Raamatupidamise aastaaruande lisad

## Lisa 1 Arvestuspõhimõtted

### Üldine informatsioon

MTÜ Eesti Muuseumiühing 2020. aasta raamatupidamise aastaaruanne on koostatud kooskõlas Eesti Vabariigi finantsaruandluse standardiga. Eesti finantsaruandluse standard, põhinõuded on kehtestatud Eesti Vabariigi raamatupidamise seaduses, mida täiendavad Raamatupidamise Toimkonna poolt välja antud juhendid.

MTÜ Eesti Muuseumiühing on kasutanud tulude ja kulude aruande koostamisel Eesti Vabariigi raamatupidamise seaduse lisas 2 toodud kasumiaruande skeemi nr.1, mida on kohandatud mittetulundusühingu majandustulemuste kajastamiseks.

Raamatupidamise aastaaruande koostamisel on lähtutud soetusmaksumuse printsiibist, välja arvatud juhtudel, mida on kirjeldatud alljärgnevatel arvestuspõhimõtetes.

MTÜ Eesti Muuseumiühing kasutab tulude ja kulude kajastamiseks tulude – kulude aruannet, mille tulemuseks on majandusaasta tulem.

Raamatupidamise aruanne on koostatud eurodes.

### Finantsvarad

Finantsvaraks loetakse raha, lühiajalisi finantsinvesteeringuid, nõudeid ostjate vastu ja muid lühi- ja pikaajalisi nõudeid. Finantsvara ja –kohustused võetakse algselt arvele nende soetusmaksumuses, milleks on antud finantsvara või –kohustuse eest makstud või saadud tasu õiglane väärtus. Algne soetusmaksumus sisaldab kõiki finantsvara või –kohustusega otseselt seotud tehingukulutusi. Finantsvara eemaldatakse bilansist siis, kui ettevõtte kaotab õiguse finantsvarast tulenevatele rahavoogudele või ta annab kolmandale osapoolale üle varast tulenevad rahavood ning enamiku finantsvaraga seotud riskidest ja hüvedest. Finantsvara oste ja müüke kajastatakse järjepidevalt väärtuspäeval st päeval, mil ettevõtte saab ostetud finantsvara omanikuks või kaotab omandiõiguse müüdüd finantsvara üle.

### Raha

Raha kajastatakse õiglases väärtuses. Raha ja selle ekvivalentidena kajastatakse kassas olev sularaha, panga arvelduskontodel ja tähtajalistel hoiustel olevat raha.

Põhitegevuse rahavoogusid kajastatakse rahavooguse aruandes otsemeetodil.

### Välisvaluutas toimunud tehingud ning välisvaluutas fikseeritud finantsvarad ja -kohustised

Välisvaluutas fikseeritud tehingute kajastamisel võetakse aluseks tehingu toimumise päeval ametlikult kehtinud Euroopa Keskpanga valuutakursid. Välisvaluutatehingutest saadud kasumid ja kahjumid kajastatakse tulemiaruanne perioodi tulu ja kuluna.

### Nõuded ja ettemaksud

Nõuded ostjate vastu

Nõuetena ostjate vastu kajastatakse ühingu tavapärase tegevuse käigus tekkinud lühiajalisi nõudeid liikmete ja muude ostjate vastu. Nõudeid ostjate vastu kajastatakse korrigeeritud soetusmaksumuses (s.o nominaalväärtus miinus vajadusel tehtavad allahindlused). Individuaalselt oluliste nõuete väärtuse langust (st. vajadust allahindluseks) hinnatakse iga ostja kohta eraldi, lähtudes eeldatavasti tulevikus laekuvate summade nüüdisväärtusest. Selliste nõuete puhul, mis ei ole individuaalselt olulised ja mille suhtes ei ole otseselt teada, et nende väärtus oleks langenud, hinnatakse väärtuse langust kogumina, arvestades eelmiste aastate kogemust laekumata jäänud nõuete osas. Varem alla hinnatud ebatõenäoliste nõuete laekumist kajastatakse ebatõenäoliselt laekuvate nõuete kulu vähendamisena.

### Finantskohustised

Kõik finantskohustused (võlad hankijatele, võetud laenud, viitvõlad, väljastatud võlakirjad ning muud lühi- ja pikaajalised võlakohustused) võetakse algselt arvele nende soetusmaksumuses, mis sisaldab ka kõiki soetamisega otseselt kaasnevaid kulutusi. Edasine kajastamine toimub korrigeeritud soetusmaksumuse meetodil.

Lühiajaliste finantskohustuste korrigeeritud soetusmaksumus on üldjuhul võrdne nende nominaalväärtusega, mistõttu lühiajalisi finantskohustusi kajastatakse bilansis maksmisele kuuluvas summas. Pikaajaliste finantskohustuste korrigeeritud soetusmaksumuse arvestus toimub kasutades sisemise intressimäära meetodit.

Finantskohustus liigitatakse lühiajaliseks, kui selle tasumise tähtaeg on kaheteist kuu jooksul alates bilansikuupäevast; või ettevõttel pole tingimusteta õigust kohustise tasumist edasi lükata rohkem kui 12 kuud pärast bilansikuupäeva.

Laenukohustusi, mille tagasimakse tähtaeg on 12 kuu jooksul bilansipäevast, kuid mis refinantseeritakse pikaajaliseks pärast bilansipäeva, kuid



enne aastaaruande kinnitamist, kajastatakse lühiajalistena. Samuti kajastatakse lühiajalistena laenukohustusi, mida laenuandjal oli õigus bilansipäeval tagasi kutsuda laenulepingus sätestatud tingimuste rikkumise tõttu.

#### **Annetused ja toetused**

Saadud mitte-sihtotstarbelised annetused ja toetused kajastatakse tuluna hetkel, mil annetus/toetus muutub sissenõutavaks (võttes vajadusel arvesse perioodi, mille eest need on tasutud).

Saadud tegevuse sihtotstarbelised annetused ja toetused (sh mitterahalised annetused ja toetused) kajastatakse lähtudes juhendis RTJ 12 kirjeldatud sihtfinantseerimise arvestuse põhimõtetest: kajastatakse tuluna siis kui annetuse/toetuse laekumine on praktiliselt kindel ja annetuse/toetusega kaasnevad sisulised tingimused on täidetud.

Sihtfinantseerimine, mida saadakse eelmistel perioodidel tekkinud kulude eest või millega ei kaasne täiendavaid tulevikku suunatud tingimusi, kajastatakse tuluna perioodis, millal sihtfinantseerimine aset leidis. Saadud sihtfinantseerimine, mille puhul tuluna kajastamise tingimused ei ole täidetud, kajastatakse bilansis kohustustena.

Juhul kui ühing on mingil perioodil sihtfinantseerimise juba tuluna kajastanud (kuna juhtkonna hinnangul oli ettevõtte täitnud sellega seotud tingimused), kuid järgnevatel perioodidel ilmneb, et sihtfinantseerimise teel saadud vahendid tuleb siiski tagastada, kajastatakse tagastamise mõju kuluna perioodis, mil tagastamise vajadus ilmnes (st eelmiste perioodide võrdlusandmeid ei korrigeerita).

Annetust või toetust, mis on küll mõeldud kasutamiseks teatud kindlas valdkonnas, kuid ei ole otseselt seotud ühegi konkreetse projekti finantseerimisega (näiteks riigieelarvest saadavad mitte-sihtotstarbelised vahendid), ei loeta sihtotstarbeliseks annetuseks. Selliseid annetusi ja toetusi kajastatakse tuluna hetkel, mil annetus/toetus muutub sissenõutavaks.

Tulude ja kulude aruandes kajastatakse kompenseeritavat kulu ja saadud toetust mõlemaid eraldi.

Jagatavad toetused ja annetused (sh jagatavad stipendiumid) kajastatakse tekkepõhiselt kohustuse ja kuluna hetkel, kui on tehtud otsus nende väljamaksmise kohta. Väljamaksmisel vastav kohustus kustutatakse.

#### **Tulud**

Tulude ja kulude aruande koostamisel on lähtutud RTJ 14 lisas toodud skeemist. Tulud ja kulud on kirjeldatud tekkepõhiselt, lähtudes tulude ja kulude vastavuse printsiibist. Liikmemaksude kajastamisel tuluna on võetud arvesse ka seda, kas laekumine selles perioodis on tegelikult kindel. Nõudena üles võetud liikmemaksud on aruandeperioodi tuluks ja nende laekumine on kindel.

Tulu kaupade müügist kajastatakse siis, kui kõik olulised omandiga seotud riskid on läinud üle müüjalt ostjale, müügitulu ja tehinguga seotud kulu on usaldusväärselt määratav ning tehingust saadava tasu laekumine on tõenäoline.

Tulu komisjonimüügist kajastatakse pärast kaupade müümist vahendajalt kolmandatele osapooltele.

Tulu teenuse müügist kajastatakse teenuse osutamise järel, või juhul kui teenus osutatakse pikema ajaperioodi jooksul, siis lähtudes valmidusastme meetodist.

Ühingu liikmetelt saadud liikme- ja sisseastumismaksud ning muud mitte-sihtotstarbelised tasud ühingu liikmetelt, kajastatakse tuluna perioodis, mille eest need on tasutud. Sihtotstarbelised tasud ühingu liikmetelt kajastatakse tuluna siis kui tasu muutub sissenõutavaks ja tasuga kaasnevad tingimused on täidetud.

Juhul kui tasu laekumine on ebakindel kuni laekumise hetkeni, kajastatakse tasu tuluna laekumise hetkel või hiljem (juhul kui tegemist on ettemaksega järgmiste perioodide eest).

#### **Kulud**

Sihtotstarbeliselt finantseeritud projektide otseste kulude hulka kuuluvad riigieelarvest finantseeritud tegevuste kulud ning liikmete ja mitteliikmete osalustasudest finantseeritud tegevuste, projektide otsesed kulud. Mitmesuguste tegevuskulude hulka kuuluvad sihtotstarbeliselt mittefinantseeritud tegevuste kulud, mis on seotud ühingu kõikide tegevuste korraldamisega.

#### **Seotud osapooled**

MTÜ loeb osapooli seotuks juhul, kui üks osapool omab kas kontrolli teise osapool üle või olulist mõju teise osapoolle äriarvestuste otsustele.

Seotud osapooled on:

- a) MTÜ juhatus, välja arvatud juhul, kui antud isikul puudub võimalus avaldada olulist mõju MTÜ põhitegevusega seotud otsustele;
- b) eelpool nimetatud isikute lähisugulased ja nendega seotud ettevõtted.

## Lisa 2 Raha

(eurodes)

	31.12.2020	31.12.2019
Arvelduskontod	28 509	13 314
<b>Kokku raha</b>	<b>28 509</b>	<b>13 314</b>

## Lisa 3 Nõuded ja ettemaksed

(eurodes)

	31.12.2020	12 kuu jooksul
Nõuded ostjate vastu	10	10
Ostjatelt laekumata arved	10	10
Maksude ettemaksed ja tagasinõuded	89	89
<b>Kokku nõuded ja ettemaksed</b>	<b>99</b>	<b>99</b>
	31.12.2019	12 kuu jooksul
Nõuded ostjate vastu	331	331
Ostjatelt laekumata arved	331	331
<b>Kokku nõuded ja ettemaksed</b>	<b>331</b>	<b>331</b>

## Lisa 4 Võlad ja ettemaksed

(eurodes)

	31.12.2020	12 kuu jooksul
Võlad tarnijatele		0
Võlad töövõtjatele		0
Maksuvõlad	754	754
<b>Kokku võlad ja ettemaksed</b>	<b>754</b>	<b>754</b>
	31.12.2019	12 kuu jooksul
Võlad tarnijatele	376	376
Saadud ettemaksed	70	70
<b>Kokku võlad ja ettemaksed</b>	<b>446</b>	<b>446</b>

## Lisa 5 Sihtotstarbelised tasud, annetused ja toetused

(eurodes)

	31.12.2018	Laekunud	Tagasi makstud	Kajastatud tulemiaruan-des	31.12.2019
	Kohustised				Kohustised
Sihtfinantseerimine tegevuskuludeks					
Muuseumiöö korralduskulud		1 600		-1 600	
Kultuuriministeerium: tegevustoetus		23 950		-23 950	
NEMO korralduskulud		8 000		-8 000	
Kultuuriministeerium: museoloogiakool		5 220		-5 220	
Eesti Kultuurkapital:ajakiri Muuseum		2 000	-680	-1 320	
Eesti Kultuurkapital:Muuseumiöö		14 702		-14 702	
Tartu LV leping: NEMO korralduskulud		2 150		-2 150	
Eesti Kultuurkapital:kevadretk		1 000		-1 000	
Eesti Kultuurkapital: transport		1 016		-1 016	
Eesti Kultuurkapital:Muuseumiöö	1 680	5 000		-6 680	
Eesti Kultuurkapital: Narva Festivali korraldamine		2 000		-2 000	
Eesti Kultuurkapital: NEMO		30 000		-15 551	14 448
Eesti Kultuurkapital: tegevuskulud	1 100	6 000		-7 100	
Eesti Kultuurkapital:ajakiri Muuseum		2 048		-1 548	500
NEMO		5 000		-5 000	
<b>Kokku sihtfinantseerimine tegevuskuludeks</b>	<b>2 780</b>	<b>109 686</b>	<b>-680</b>	<b>-96 837</b>	<b>14 948</b>
<b>Kokku sihtotstarbelised tasud, annetused ja toetused</b>	<b>2 780</b>	<b>109 686</b>	<b>-680</b>	<b>-96 837</b>	<b>14 948</b>

	31.12.2019	Laekunud	Tagasi makstud	Kajastatud tulemiaruanandes	31.12.2020
	Kohustised				Kohustised
Sihtfinantseerimine tegevuskuludeks					
Eesti Kultuurkapital: NEMO	14 448	0	-14 448	0	
Eesti Kultuurkapital:ajakiri Muuseum	500	0	-500	0	
Eesti Kultuurkapital: tegevuskulud		6 300		-6 300	
Eesti Kultuurkapital: muuseumiöö		18 870		-18 870	
Eesti Kultuurkapital:ajakiri Muuseum		2 748		-2 262	486
NEMO aastakonverents		16 943		-16 943	
Rahandusministeerium toetus		42 060		-36 860	5 200
Eesti Kultuurkapital: transport		364	-364	0	
Kultuuriministeerium: kevadreis		1 800	-1 800	0	
Kultuuriministeerium: Balti Museoloogiakool		5 220		-5 220	
Eesti Kultuurkapital: Narva Festivali korraldamine		2 000		-2 000	
Eesti Kultuurkapital: EMMA preemiad		1 500		-1 500	
<b>Kokku sihtfinantseerimine tegevuskuludeks</b>	<b>14 948</b>	<b>97 805</b>	<b>-17 112</b>	<b>-89 955</b>	<b>5 686</b>
<b>Kokku sihtotstarbelised tasud, annetused ja toetused</b>	<b>14 948</b>	<b>97 805</b>	<b>-17 112</b>	<b>-89 955</b>	<b>5 686</b>

## Lisa 6 Liikmetelt saadud tasud

(eurodes)

	2020	2019
<b>Mittesihtotstarbelised tasud</b>		
Liikmemaksud	4 110	1 980
<b>Sihtotstarbelised tasud</b>		
Osalustasud projektides		
<b>Kokku liikmetelt saadud tasud</b>	<b>4 110</b>	<b>1 980</b>

## Lisa 7 Annetused ja toetused

(eurodes)

	2020	2019
Sihtfinantseerimine tegevuskuludeks	101 954	96 837
Sihtotstarbelised toetused	0	481
<b>Kokku annetused ja toetused</b>	<b>101 954</b>	<b>97 318</b>
sh eraldi riigieelarvest	89 954	91 837
Muud toetuse	12 000	5 481

## Lisa 8 Tulu ettevõtlusest

(eurodes)

	2020	2019
Väljaannete, trükiste müük		
Osalustasu	1 751	3 011
<b>Kokku tulu ettevõtlusest</b>	<b>1 751</b>	<b>3 011</b>

## Lisa 9 Sihtotstarbeliselt finantseeritud projektide otsesed kulud

(eurodes)

	2020	2019
Transpordikulud	1 327	8 183
Üür ja rent	725	1 137
Mitmesugused bürookulud	140	49
Lähetuskulud	0	1 516
Tööjõukulud	11 577	8 019
Kasutatud teenused (sh tõlke-, kujundus-, küljendusteenused)	15 678	25 420
Reklaamikulud	9 324	11 362
Koordineerimine ja kommunikatsioon	16 993	9 481
Projektide koolituskulud	25 327	42 021
Muud	286	0
<b>Kokku sihtotstarbeliselt finantseeritud projektide otsesed kulud</b>	<b>81 377</b>	<b>107 188</b>

## Lisa 10 Mitmesugused tegevuskulud

(eurodes)

	2020	2019
Riiklikud ja kohalikud maksud	480	0
Kulu ebatähtselt laekuvatest nõuetest	122	0
Transpordi-ja veeteenused, autokompensatsioon	0	55
Liikmemaksud, osalustasud	0	250
Muud	0	46
<b>Kokku mitmesugused tegevuskulud</b>	<b>602</b>	<b>351</b>

## Lisa 11 Tööjõukulud

(eurodes)

	2020	2019
Palgakulu	8 834	5 993
Sotsiaalmaksud	2 678	1 978
Töötuskindlustus	65	48
<b>Kokku tööjõukulud</b>	<b>11 577</b>	<b>8 019</b>

## Lisa 12 Seotud osapooled

(eurodes)

Liikmete arv majandusaasta lõpu seisuga		
	31.12.2020	31.12.2019
Füüsilisest isikust liikmete arv	358	421