



## MAJANDUSAASTA ARUANNE

**aruandeaasta algus:** 01.01.2021

**aruandeaasta lõpp:** 31.12.2021

**nimi:** mittetulundusühing Eesti Muuseumiühing

**registrikood:** 80101525

**tänava/talu nimi,** Muuseumi tee 2

**maja ja korteri number:**

**linn:** Tartu linn, Tartu linn

**vald:** Tartu linn

**maakond:** Tartu maakond

**postisihthumber:** 51014

**e-posti address:** [emy@muuseum.ee](mailto:emy@muuseum.ee)

**veebilehe address:** [www.muuseum.ee](http://www.muuseum.ee)

## Sisukord

<b>Tegevusaruanne</b>	<b>3</b>
<b>Raamatupidamise aastaaruanne</b>	<b>10</b>
<b>Bilanss</b>	<b>10</b>
<b>Tulemiaruanne</b>	<b>11</b>
<b>Rahavoogude aruanne</b>	<b>12</b>
<b>Netovara muutuste aruanne</b>	<b>13</b>
<b>Raamatupidamise aastaaruande lisad</b>	<b>14</b>
<b>Lisa 1 Arvestuspõhimõtted</b>	<b>14</b>
<b>Lisa 2 Raha</b>	<b>16</b>
<b>Lisa 3 Nõuded ja ettemaksed</b>	<b>16</b>
<b>Lisa 4 Maksude ettemaksed ja maksuvõlad</b>	<b>16</b>
<b>Lisa 5 Võlad ja ettemaksed</b>	<b>17</b>
<b>Lisa 6 Sihtotstarbelised tasud, annetused ja toetused</b>	<b>17</b>
<b>Lisa 7 Liikmetelt saadud tasud</b>	<b>19</b>
<b>Lisa 8 Annetused ja toetused</b>	<b>20</b>
<b>Lisa 9 Tulu ettevõtlusest</b>	<b>20</b>
<b>Lisa 10 Sihtotstarbeliselt finantseeritud projektide otsesed kulud</b>	<b>20</b>
<b>Lisa 11 Jagatud annetused ja toetused</b>	<b>20</b>
<b>Lisa 12 Mitmesugused tegevuskulud</b>	<b>21</b>
<b>Lisa 13 Tööjõukulud</b>	<b>21</b>
<b>Lisa 14 Seotud osapooled</b>	<b>21</b>
<b>Aruande allkirjad</b>	<b>22</b>

# Tegevusaruanne

## MTÜ EESTI MUUSEUMIÜHING TEGEVUSARUANNE 2021. AASTAL

Eesti Muuseumiühingu (edaspidi EMÜ) 2021. aasta tegevustele jättis taas oma jälje Covid-19 viirus. Siiski õnnestus ellu viia terve rida kavandatud tegevusi lähtuvalt tegevuskavast ja arengukavaga seatud eesmärkidest. Aastateema oli „Digitehnoloogia muuseumis“.

### 1. LIIKMESKOND

MTÜ Eesti Muuseumiühingu liikmeid on 2021. aasta seisuga 366 (2020. aastal 358). Jätkasime liikmenimekirja korrastamist ning seetõttu ei tõusnud liikmete arv oluliselt määral. Positiivne on, et koroonaviirus ei toonud kaasa liikmeskonna arvu langust. Huvi ühingu tegevuste vastu jätkus. Oma liikmete kaudu oleme esindatud paljudes Eesti piirkondades – meie seas on spetsialiste erinevatest muuseumidest, nii suurematest kui ka väga väikestest, nii riigi-, kohaliku omavalitsuse- kui ka eramuuseumidest. See tagab mitmekülguse ja annab võimaluse õppida tundma kolleege, teha koostööd.

#### 1.1 Koguhoidjate ühendus

2018. aastal loodi EMÜ juhatuse liikme Kaie Jeeseri algatusel koguhoidjate ühendus (KHÜ), mille eesmärk on koondada Eesti muuseumide (pea)varahoidjaid, koguhoidjaid ja teisi kogudega tegelevaid töötajaid, pakkudes neile võimalusi erialaseks arenguks.

Koguhoidjate ühenduse eesmärgiks on võetud veebipõhise aktiivselt uueneva koguhoidja käsiraamatu loomine.

2021. aastal tegeleti koguhoidjate käsiraamatu veebiplatvormi halduskeskkonna programmeerimise, kujundamise ja avaliku veebikeskkonna programmeerimisega. Kõige selle arendamiseks toimusid pidevad konsultatsioonid arendajaga 5Dvision. Koostöös KHÜ liikmeskonnaga viidi läbi veebiplatvormi halduskeskkonna ja avaliku keskkonna testimine, et tõsta kasutajamugavust ühisloomes osalemiseks ja uue teabe lisamiseks viisil, et tagatud oleks teabe tekke läbipaistvus st allikakontroll. Olemasolev sisu kanti wikibooksist uude keskkonda. Jätkus käsiraamatu sisuloomine. Koostatud on seitsme teema baastekstid: Kogumine, Arvelevõtt, Hoiustamine ja säilitamine, Kirjeldamine, Inventuur, Kasutamine, Väljaarvamine. Koostöös KHÜ liikmetega täiendati ka olemasolevate teemade sisu. Toimus 32 juhtgrupi veebikoosolekut ja 1 tööseminar.

KHÜ liikmeskonnale korraldati veebiõpe (19.05.2021) käsiraamatu kasutamisest ja tööseminar (07.10.2021 Eesti Rahva Muuseumis) käsiraamatu teemade sisu loomisest, kaasavast dokumenteerimisest muuseumis. Igapäevane suhtlus KHÜ liikmeskonnaga toimus 2021. aastal eelkõige KHÜ listi vahendusel.

Koostööprojektid: KHÜ on olnud partner Vabamu juhitud projektis – Digitaalse materjali kogumine muuseumides. Toimus kaks tööseminari teemadel: Võrgustunud fotograafia (Vahur Puik), mille raames tutvustati põhjamaade (Taani, Rootsi, Soome) sotsiaalvõrgustiku kogumise tulemusi. Sotsiaalmeedia keskkonna kogumise võimalused ja piirangud (Hembo Pagi).

### 2. JUHTIMINE

Vastavalt EMÜ põhikirjale valitakse üldkoosolekul ühingu tegevust juhtiv vähemalt 7-11 liikmeline juhatus, mille ülesandeks on koordineerida EMÜ tööd.

EMÜ uus, esialgu 8-liikmeline juhatus ja 3-liikmeline revisjonikomisjon valiti kolmeks aastaks 10. juunil 2021. Filmimuuseumis täiskogul. Koosolek toimus taas samal päeval ja samas kohas ICOM Eesti üldkoosolekuga hoides kokku kulusid ja tuues kohale rohkem rahvast. Täiskogul osales 151 EMÜ liiget (52 kohal, 99 volitusega). Korraldatud oli veebiülekanne ja soovijatel oli võimalus küsimusi veebis esitada.

Uues juhatuses jätkavad Dagmar Ingi (SA Eesti Vabaõhumuuseumi ekspositsiooni ja haridusvaldkonna direktor), Inge Laurik-Teder (SA Virumaa Muuseumid teadusdirektori kt), Kaie Jeeser (Tartu Linnamuuseumi peavarahoidja) ja Kerttu Männiste (SA Eesti Kunstimuuseumi kuraator-koguhoidja). Uuteks liikmeteks valiti Airi Herm (Eesti Sõjamuuseumi peavarahoidja), Kert Kask (kommunikatsioonispetsialist, varem Tartu Linnaajaloo Muuseumid), Kristi Paatsi (Tallinna Linnamuuseumi Kalamaja muuseumi juhataja) ja Paavo Kroon (Eesti Maanteemuuseumi kuraator). Airi Herm esitas seoses töökoha vahetusega oktoobris 2021 lahkumissoovi juhatuselt.

Revisjonikomisjoni valiti Eve Kasearu Eesti Rahva Muuseumist, Tõnu Pani Tartu Ülikooli loodusmuuseumist ja Eve Otsstavel SA Haapsalu ja Läänemaa muuseumidest.

EMÜ koordinaatorina jätkas Jelena Tšekulajeva, raamatupidamisteenust pakkus Maris Kutti.

Konkurss tegevjuhi kohale ei andnud soovitud tulemusi, seega palkame tegevjuhi 2022. aasta I poolal otsepakkumusena. Loodetavasti alustab tegevjuht osalise koormusega tööd 2022. aasta mais.

### 3. KOOSTÖÖ TEISTE ORGANISATSIOONIDEGA

EMÜ on Kultuuriministeeriumi partnerorganisatsioon muuseumivaldkonnas. Seetõttu saame taotlelda tegevustoetust muinsuskaitse, muuseumide ja raamatukogunduse valdkonnaüleste partnerorganisatsioonide tegevustoetuse vöorust. 2021. aastal saime toetust 47 707 eurot, mis on suurem kui varasematel aastatel (2020. aastal 42 060 eurot). Aktiivset koostööd teeme ka Muinsuskaitseameti muuseumivaldkonnaga aidates korraldada Balti Museoloogiakooli (jäi seoses koroonaviirusega 2021. aastal ära), vahetades jooksvat infot ja tutvustades oma tegemisi.

EMÜ juhatuse esindajad on kaasatud mitmetesse töögruppidesse ja komisjonidesse. Eesti Muuseumiühigu juhatuse liikmed või esindajad on 2021. aastal osalenud: muuseuminõukogu töös (Inge Laurik-Teder 2018-2022); Muis 2.0 juhtrühma kuulub Inge Laurik-Teder; Kultuurkapitali rahvakultuuri sihtkapitali komisjonis (Dagmar Ingi 2019 nov -2021 nov); Regionaalse kultuuritegevuse toetamise komisjoni kuulub Inge Laurik-Teder. Haridusstrateegia 2021–2035 tööühma: „Ühtne individuaalseid valikuid toetav haridussüsteem“ kuulub EMÜ esindajana Kristi Paatsi. OSKA töögrupi järelekohtumistel osalesid Kaie Jeesser ja Inge Laurik-Teder. Eesti Muuseumide Aastaaahindade püsinäituse komisjonis osaleb Dagmar Ingi, muuseumihariduse komisjonis Kristi Paatsi, arenduse komisjonis Inge Laurik-Teder (alates 2018).

Aasta jooksul on toimunud kohtumised ICOM Eesti juhatusega ja pidevalt on vahetatud infot juhatuse esimeeste vahel. Ajakirja Muuseum toimetuskolleegiumisse on kaasatud ICOM Eesti juhatuse esindajana Kai Lobjakas. Uuendatud on koostööleping MTÜ Eesti Konservaatõrite Ühinguaga. Ees seisab sidemete loomine Eesti Raamatukoguhoidjate Ühendusega.

#### 3.1 NEMO liikmelisus

Eesti Muuseumiühing on Euroopa muuseumide organisatsioonide võrgustiku NEMO (Network of European Museum Organisations) liige. Oluline on, et suhted NEMOga on muutunud alates 2018. aastast aktiivseks ja oleme paremini informeeritud võimalustest osaleda organisatsiooni pakutavatel koolitustel ja töögruppides. Meie aktiivsus on jäänud silma ka NEMO rahvale - NEMO 2021 üldkogul 17. novembril valiti EMÜ juhatuse liige Dagmar Ingi NEMO juhatuse uueks liikmeks.

Eesti muuseumimaastikku puudutavad uudised ilmuvad regulaarselt ka NEMO uudiskirjas.

Erinevalt eelmisest aastast ei toimunud seoses Covid-19 kriisiga rahvusvahelised koolitused, küll aga oli meie inimestel võimalik osaleda erinevatel NEMO webinaridel.

EMÜ on olnud kontaktiks ja andnud sisendandmeid NEMO uuringutesse, mis puudutavad muuseumide toimimist koroonaviirusest tulenevate piirangute ajal (digivõimekus, majanduslikud raskused, tegevuste ümberorienteerimine jne. 2021. aastal on toimunud mitmeid tasuta webinare, mille kohta oleme jaganud infot oma FB kanalites ja infolistis.

NEMO stipendiumid: 2021. aastal oli võimalik kandideerida NEMO veebikoolitusele „[Sustainability in Cultural Heritage](#)“. Koolituse viis läbi Caitlin Southwick KI Culture`st, kelle tunnuslauseks on „Jätksuutlikkus on tulevik, mille võtmeks on kultuur“. Konkursile kandidaate ei laekunud.

#### 3.2 Baltikumi muuseumiühingud

Alates 2020. aastast toimivad regulaarsed koostöösuhted Läti ja Leedu muuseumiühingutega, mis päädis Eesti, Läti ja Leedu muuseumiühingute ja raamatukogude ühise veebikonverentsiga „Localising the Sustainable Development Goals through Baltic museums and libraries“ (23.-24. septembril 2021). Konverentsi eesmärgiks oli tugevdada Baltimaade (Eesti, Läti, Leedu) muuseumide ja raamatukogude kui kohalike sõlmpunktide rolli säästva arengu edendajatena läbi kultuuripärandi. Konverentsi korraldajateks olid Läti Rahvusraamatukogu ja Läti Raamatukogude Ühing koostöös Eesti ja Leedu muuseumide ja raamatukogude ühingutega ning UNESCO Läti rahvusliku komisjoniga. Vaata konverentsi kokkuvõtvat dokumenti [SIIT!](#)

Koostöö raames toimus aastatel 2020-2021 7 veebiseminari Henry McGhie juhtimisel, mis olid kättesaadavad kõigi kolme Balti riigi muuseumitöötajatele ning on järelevaadavad [Latvijas Muzeju Biedrība - YouTube](#)

### 4. OLULISEMAD TEGEVUSED 2021. AASTAL

#### 4.1 Eesti muuseumide festival Narvas

Eesti Muuseumiühing korraldab alates 1997. aastast septembrist Eesti muuseumide Narva festivali, mis on aasta suurimaid muuseumialaseid konverentse Eestis. Viimasel kahel aastal on konverentsil füüsiliselt osalejate arvule avaldanud mõju Covid-19 piirangud. Varasematel aastatel osalus kasvas, eelkõige seetõttu, et oleme kutsunud esinema kolleegide välismaalt ja teiste valdkondade praktikuid Eestist. Aastakonverentse kantakse üle ERRi kultuuriportaali vahendusel reaalajas, TÜ Narva Kolledž pakub head tugiteenust.

Narva Muuseumi osalus festivali korraldamisel on muutunud aja jooksul tagasihoidlikuks, kuid 2021. aastal leidsime muuseumi näol taas külalislahke ning korralduslikku tuge pakkuva partneri. Samuti otsustasime tänava ühise otsuse tulemusel ära jätta näituste konkursi, mis kiratses nii huvipuuduse, vähese osalejate arvu kui ka näituste kvaliteedi eklektilisuse tõttu.

Jätakuvalt on mõttekoht, kas festival jääb Narva või hakkab Virumaal rändama (nt Rakverre). Kuid juubelifestivali, XXV, korraldame 2022. aastal kindlasti Narvas.

#### XXIV EESTI MUUSEUMIDE FESTIVAL NARVAS 27.-28. sept 2021

Teema: Digitehnoloogia ja muuseum

Avasime muuseumi digielu erinevaid tahke nii praktilisest kui ka teoreetilisest vaatest. Käsitlemist leidsid kaasaegse digitehnoloogia kasutamise võimalused mitmes valdkonnas – nii muuseumihariduses, kogude töös kui ka näiteks ligipääsetavuse suurendamisel. Meremuuseumi näitel oli vaatluse all paljudes organisatsioonides aktuaalne teema - digistrateegia koostamine.

Osalejate arv: 52 konverentsil füüsiliselt kohal, ERRi otseülekanne vahendusel kõikus vaatajate arv 40-60 vahel.

Peaesinejad: Tuuli Uusikukka (Soome muuseumipedagoogika ühingu juht), Kurmo Konsa (Tartu Ülikool), Jakob Rosin (Eesti Pimedate Liit).

Konverentsi [kava ja esinejad](#)

#### 4.2 Muuseumiöö

Alates 2009. aastast on kord aastas, laupäeval maiõhtul avanud muuseumid oma ukseid tavapärasest hilisemal ajal tasuta, et tähistada üle-euroopalist muuseumiööd. Muuseumiööd korraldavad igal aastal Eesti muuseumid EMÜ juhtimisel.

Kui 2020. aasta kevad tuli teisiti – seoses Covid-19 lükkus Muuseumiöö 29. augustile – siis tõusis teravamalt esile küsimus, kuidas edasi. Nii EMÜ juhataja kui ka koordinaatorite jaoks on tegu pikaajalise probleemiga - kogu ressursid läheb suurürituse organiseerimisele ja turundamisele, ent tahaplaanile on jäänud Muuseumiöö mõtestamine ja jätkusuutlikkus. Selge on, et avalikkuse jaoks on tegu oodatud sündmusega, kuid muuseumide jaoks, samuti ka korraldajate tarvis, vajab üritus uut sisu. Olulise tähtsusega on ka jätkusuutliku projektijuhtimise korraldamine ning südamega tehtud kommunikatsioon. Seetõttu võttis Muuseumiöö 2021. aastaks aja maha: kasutasime pausi Muuseumiöö ümbermõtestamiseks ja värske lähenemise leidmiseks: korraldasime mõttetalgud laiemas ringis plaanide tegemiseks, et leida lahend, millises vormis muuseumide suursündmus võiks tulevikus toimuda. Novembris kuulutasime välja otsingu uute koordinaatorite leidmiseks.

Kuidas aga tagada ürituse jätkusuutlik rahastus on mõttekoht ka rahastajatele, kuna koordineerimiseks ei piisa lühiajalisest panusest, järjest vähem on neid kolleegide, kes jaksavad ja tahavad Muuseumiööd korraldada.

[Muuseumiöö mõttetalgud toimusid 30. juunil 2021 Vabaõhumuuseumis](#). Päeva juhtis Rahel Otsa. Ühiselt jõudsime järeldusele, et Muuseumiöö väärib jätkuvalt korraldamist, kuid vajab tugevat sõnumit ning aktuaalsete teemade käsitlemist nagu seda on näiteks keskkonnateadlikkus, ligipääsetavus kui ka sisukas hariduslik programm.

Ettepanekutena kerkisid esile võimalused:

kehtestada piletihind – 1 euro öö – või tasuta eriprogrammide pakkumine;

Muuseumiöö nihutamine 18. maile, mis võimaldab hoida muuseumi avatuna tasuta päeval ja vähendada sellega rahvamassi;

Muuseumiööde keskendumine igal aastal erinevale piirkonnale;

muuseumitöötajate rotatsioon Muuseumiööil;

Muuseumiöö korraldamine mitmepäevase festivalina (tasulise üritusena)

Muuseumiöö sõnumi mõtestamine ja ühiskondlike teemade käsitlemine kommunikatsioonis, kõneisikute leidmine ja ühisprogrammide korraldamine kaasates erinevaid partnereid.

#### 4.3 Muuseumisõbra tunnustamine

Muuseumide sõbra aunimetusega on EMÜ tunnustanud armsaid inimesi, kes oma tööalase või ühiskondliku tegevusega on silma paistnud Eesti muuseumide toetamisel. Head sõbrad on osalenud muuseumide arendamisel, muuseumides tehtava töö kajastamisel või aidanud muul moel kaasa siinsete muuseumide maine tõstmisele. Aunimetusega Muuseumide Sõber ei kaasne rahalist preemiat, vaid originaalne meene. Esimene tiitel anti välja 2007. aastal ja selle pälvis Pertti Pyhtila.

Järgmine Muuseumisõber 2020/2021 valiti nii EMÜ juhatuse kui ka muuseumide esitatud ettepanekute seast välja detsembris 2020. Seoses Covid-19 viirusega jäi tiitli üleandmine ära ja kuna Muuseumisõbraks valitud Jakob Rosin osales ka Narva festivalil veebi vahendusel, siis loodame tiitli kätte anda 2022. aasta veebruarisse planeeritud ajakirja Muuseum nr 2/2021 esitlusel.

#### 4.4 Ajakiri Muuseum

EMÜ ajakirja Muuseum esimene number ilmus aastal 1995. Muuseumitöötajatele suunatud ajakiri Muuseum ilmus varem trükisena nüüd veebis kaks korda aastas. Varasemad väljaanded on arhiveeritud ja pdf-idena tasuta kättesaadavad veebilehel [www.muuseum.ee](http://www.muuseum.ee). Alates 2018. aastast ilmub Muuseum veebiajakirjana. Peatoimetaja konkursi võitis Kerttu Männiste. Kokku kutsuti uus toimetuskolleegium.

Muuseum nr 2 (47)/2021 teemal „[Digitehnoloogia ja muuseum](#)“ esitlus toimus 17. veebruaril 2022.

Muuseum nr 1 (46)/2021 ilmus teemal „[Hooliv muuseum?](#)!“ 10. juunil 2021.

#### 4.5 Eesti Muuseumide Aastauhinnad

Eesti muuseumide aastauhinnade konkursi eesmärk on tunnustada parimaid muuseumispetsialiste ning tuua avalikkuse jaoks rohkem esile muuseumitöö erinevaid tahke. Auhindu annab välja Kultuuriministeeriumi [muuseuminõukogu](#) koostöös Kultuuriministeeriumi ja [Eesti Muuseumiühinguga](#). Iga auhinna juurde kuulub stipendium, mida on rahastanud [Kultuurkapital](#). Stipendiumid taotleb Eesti Muuseumiühing. Eesti

Muuseumide Aastauhinnad 2021 konverents ja pidulik auhinnagala toimusid 28. jaanuaril 2022 Põlvas. Sündmuse korraldas Eesti Maanteemuuseum.

Rahvakultuuri sihtkapitali 2021. aasta III esitasime 2022. aasta jaanuaris üle antavate auhindade stipendium summas 13 000 eurot. Taotlus sai positiivse vastuse. Lisaks aitas EMÜ välja anda lisana teise eripreemia, kuna Muuseuminõukogu ette jõudis kaks väga tugevat kandidaati. EMÜ osales ka volitatud esindajatega žüriides

Jätkasime 2020. aastal alguse saanud EMÜ eripreemia välja andmist parimale muuseumiturundajale. 2021. aasta parim turundaja oli Rita Rahu ja Saaremaa Muuseum näituse “Viikingid enne viikingeid” tootearenduse ja turunduskampaaniaga. Vaata rohkem konkursi kohta [SIT!](#)

#### 4.6 Kaheaastaraamat

Alustasime 2021. aastal Eesti muuseumimaastiku viimaste aastate (2020-2021) parimaid

praktikaid ja kõnetavamaid teemasid koondava ülevaatlik trükise koostamisega.

Raamatu koostajaks on Karen Jagodin, projekti koordineerib Inge Laurik-Teder. Plaanime trükise välja anda 2022. aastal. 2021. aastal valmis raamatu käsikirja ülesehitus ja baasosa.

Trükise selgroo moodustavad Eesti Muuseumide Aastauhinnade konkursi laureaate käsitlevad lood. Trükisega soovime tähelepanu tõmmata näituste ja suurte arendusprojektide kõrval ka teistele muuseumielu aspektidele. Lisaks anname ülevaate muuseumimaastiku seisust numbrite vahendusel - selleks lisame teosesse koostöös Statistikaameti ja Kultuuriministeeriumiga olulisemad statistilised andmed.

Tekstide üheks autoriks on trükise koostaja Karen Jagodin, kes kirjutab objektide ja valitud muuseumiprojektide põhitekstid. Lisaks kaasasime 4 autorit, kes kirjutavad tekstid muuseumimaastikul olulistest võtmeteemadest nagu ligipääsetavus, parimad konserveerimise praktikad jmt.

#### 4.7 Kevadretk

Alates 2018. aastast on EMÜ kevadpäevad aastakoosolekust eraldiseisev üritus, et võimaldada kolleegidel tutvuda üksteisega ja üksteise tegemistega. Kahjuks tuli planeeritud kevadretk Läänemaale ära jätta seoses koroonaviirusega. Loodame, et õnnestub 2022. aasta kevadele planeeritud ühisretk Setomaale.

## 5. KOOLITUSED

### 5.1 MUUSEUM 3.0

EMÜ ja Creativity Labi koolitusprogramm „[MUUSEUM 3.0](#)“ toimus esmakordselt 2019. aastal. Selle kutsus ellu meie ühingu liige Ragnar Siil kultuuripoliitika ja loomemajanduse mõttekojast Creativity Lab koostöös EMÜ ja Avaliku Esinemise Akadeemiaga. Programmi eesmärk on toetada muuseumide juhtimisel strateegilist võimekust ning arendada spetsialistide teadmisi ja oskusi muuseumide töö tõhusamaks korraldamiseks. Programmi edukal lõpetamisel väljastatakse osalejatele koolitustõend (majandustegevuseteatis nr 214635 Eesti Hariduse Infosüsteemis).

2020. aasta sügisel toimus ja 2021. aasta I poolal toimus taas 4 moodulit, EMÜ andis välja esialgu konkursi tulemusena 3 stipendiumit tasuta kohtadele. Muinsuskaitseamet toetas koolitust kultuuripärandi valdkonna arendustoetuste voo kaudu, mis võimaldas eriolukorrast tulenevalt vähendada sel aastal osavõtutasu poole võrra ning lisada veel juurde tasuta kohti tublidele kandideerinutele. Rõõmu teeb, et osalejate hulgas on ka tänapäevase inimese erinevatest muuseumimaailma valdkondadest sh ka juhte. Lisaks õnnestub meil toota ka mõned õppevideod, mis saavad kõigile huvilistele kättesaadavaks nii Muuseum 3.0 veebilehel kui ka EMÜ veebilehel.

Koolituse kolmas grupp pidi alustama 2021. aasta sügisel, kuid seoses Covid-19 olukorraga lükkasime koolituse toimumisaja edasi järgmise aasta algusele. Programmi III lennu läbiviimist toetavad Muinsuskaitseamet ja Briti Nõukogu. Tänu toetusele on eraldi fookus Ida-Virumaa muuseumispetsialistide kaasamisel koolitusprogrammi. Võtsime vastu 36 muuseumitöötajat, neist 17 kas täieliku või osalise stipendiumiga.

### 5.2 EMÜ ühepäevased koolitused 2021 olid kantud aastateemast ehk digitehnoloogiast

TLÜ Balti filmi, meedia ja kunstide instituudi koolitus (Katrin Sligijane) „Mobiiliga video loomine“ 16.12.2021. Osalejaid: 25

Kaarle Kannelmäe koolitus “Tark tellija. Digisisu muuseumides”. Tallinna vene muuseumis 15. 11.2021. Osalejaid: 20.

Priit Kallase veebikoolitus “Google Ads” toimus 9. 03.2021, osalejaid 33.

Veronika Tuule veebiseminar “Kaasavate veebikoolituste läbiviimine” toimus 18.02.2021, 14 osalejat. Osalejaid said ka endale õppevideod.

### 5.3 Väalkloengud Muuseum +

2018. aastal alustas EMÜ uue sarjaga, mis avab päevakajalisi või laiemalt huvipakkuvaid teemasid nii EMÜ liikmetele kui teistele muuseumitöötajatele.

2021. aastal on läbi viidud 2 väalkloengut planeeritud neljast. Esimene jäi ära seoses kevadise Covid-19 kriisiga. Loodame veel ühe korraldada detsembris koos veebiajakirja Muuseum nr 2/2021 esitlusega.

Muuseum + INNOVATSIOON. 10.06.2021 täiskogul Tallinnas. Esines Taavi Kotka, modereeris Kaarel Antons

Muuseum + KUNSTIGALERII. 28.09.2021 Narva festivali raames Kunstigaleriis. Esines Rael Artel. Planeeritud väitlus Aleksandra Murrega jäi ära seoses haiguspuhanguga. Vestlust aitas juhtida Kerttu Männiste.

## 6. ARENDUS- ja TURUNDUSTEGEVUSED

### 6.1 Üle-eestiline Muuseumikaart

2019. aasta oktoobris avaldas grupp Tallinna muuseumide juures tegutsevaid turundusjuhte valmisolekut liituda EMÜga, et asuda uurima Muuseumikaardi rakendamise võimalusi Eestis. 2020. aastal viidi EASi juhtimisel läbi uuring „[Eesti muuseumite külastamine ning külastuste ajendid](#)“, mille eesmärgiks oli välja selgitada huvi muuseumikaardi vastu. Samuti on asjadega kursis hoitud Museokortti meeskonda Soomes. Loodud on juhtgrupp Ruth Laidvee (Eesti Ajaloomuuseum), Marge Rahu (Eesti Meremuuseum), Kert Kask (EMÜ juhatuse liige), Monika Karu ja Kristiina Kästik (EAS), Martin Aadamsoo (digikultuuriaasta projektijuht) ja Inge Laurik-Teder (EMÜ juhatuse liige).

2020. aasta lõpupäevil valmis ärimudel koostöös pakkumiste vooru võitnud Cumulusega, mida täiendasime 2021. aasta kevadel vastavalt laekunud tagasisidele. Lisaks oleme kaardistanud Eesti muuseumid, mis võiks Muuseumikaardiga liituda, ning võtnud nendega ühendust ideede vahetamiseks.

2021. aasta sügislalve jooksul on EMÜ sõlminud ühiste kavatsuste kokkulepped Muuseumikaardi projekti käivitamiseks enam kui 90 külastuskohaga (see arv on kasvuteel). Töögrupp kohtus novembris 2021 Soome Museokortti meeskonnaga, et arutada sealse tehnilise platvormi kasutamise võimalusi. See aitab vähendada stardiinvesteeringut. Koostöö jätkub 2022. aastal.

Projekti edasiminekku esitab Muuseumikaardi töögrupp rahastustaotlused 2022. aastaks kultuuriministeriumile, EAS-ile ja Soome Museokortti meeskonnale (erainvestor), et alustada konkreetsete ettevalmistustöödega. 2022. aasta peamiseks kuludeks on projektijuhi töötasu, Muuseumikaardi haldava juriidilise keha ettevalmistamine, tehniliste tingimuste väljaselgitamine, liitumislepingute sõlmimine muuseumidega, turundusjuhi liitumine aasta lõpuosas, turundusplaanide koostamine ning esimeste turundustegevuste loomist (disainikeel, veebileht jm).

2021. aasta sügisel viisime läbi Muuseumikaardi visuaalse identiteedi loomise konkursi, mille võitis Identity. Detsembris alustasime ka esimeste töödega (logo, CVI põhielemendid).

Muuseumikaardi lansseerimine on planeeritud 2023. aasta kevadele.

### 6.2 Muuseumide välinäituse projekt

2021. aastal sai Tervisemuuseumi kolleegi Herke Vaarmanni eestvõttel alguse välinäituse püsistendide rajamise projekt Tallinna vanalinna servale Tornide väljaku pargi alale. See on üks võimalus muuta kohalikele inimestele paremini nähtavaks nii Tallinna vanalinnas asuvad muuseumid kui ka üle-Eesti erinevad mäluasutused ja pakkuda inimestele lisamotivatsiooni vanalinnas vaba aja veetmiseks. Projekt toimub koostöös Tallinna Kesklinna linnaosa valitsuse, Eesti Kunstiakadeemia ja EMÜga. Meie roll on koordineerida välinäituse pinnal toimuvaid näituseid. EKA sisearhitektuuri tudengid Andres Ojari juhtimisel loovad 2021. aasta sügismestri jooksul stendide arhitektuurse lahenduse. Kaasatud on ka maastikuarhitektuuri tudengid. Lisaks stendide ja valgustuse lahenduse loomisele kavandatakse ka liikumisteed ja haljastus. Tööd valmivad detsembril alguseks. Lõplikud tootmisjoonised teostavad EKA tudengite juhendajad. Kesklinna valitsus tagab eelarvelised vahendid näitusepinna rajamiseks, tellib tootmis- ja paigaldustööd. Eeldatav teostamise aeg: kevad-suvi 2022. Kuni piirkonna detailsema arendamisplaan koostamiseni (pole hetkel plaanis) käsitleb linn näitusepinna püsilahendusena. Linna poolt veab protsessi Monika Haukanõmm ja tema meeskond (Aigar Palsner, Mihhail Jevdokimov, Mart Mets).

Muuseumide ülesanne on luua ja toota sisukaid näituseid väliruumi sobivate pannoodena, sh katta näituse kujunduse, trüki ja paigalduse kulud. Linna ootus on, et näitus vahetuks ca 4 korda aastas ja et muuseumid koordineeriks ise, kelle näitus millal eksponeerimisele tuleb. Et anda läbipaistev võimalus näitusepinna kasutamiseks kõigile asjast huvitatud muuseumidele plaanib EMÜ korraldada näituseideede konkursi. Esimene ekspositsioon avatakse sügisel 2022. Loodame esimest näitust tegevustoetuse vahenditest toetada.

### 6.3 EMÜ nägu

2020. aastal uuendasime EMÜ logo ning nüüd on sellel olemas ka inglisekeelne versioon. 2021. aastal lisandus ka EMÜ uue logoga kott. Tootmist ootavad veel T-särk ja helkur. Mõned EMÜ liikmed on tundnud nende ostmise vastu ka huvi. Ilmselt tuleb meil edaspidi ka müügile tähelepanu pöörata.

### 6.4 Infokanalid



Eesti Muuseumiühingu veebileht [www.muuseum.ee](http://www.muuseum.ee) platvorm uuendati koostöös veebiagentuur OKIAGA ja avaldati 2018. aasta alguses. 2021. aasta lõpus valmisid veebilehe inglisekeelsed tõlked, materjali sisestamine jääb 2022. aasta kevadesse.

Meremuuseum on koostanud ligipääsetavuse tööriistakasti – juhendmaterjali muuseumidele, mille paneme üles EMÜ veebilehele. 2021. aasta detsembris tegelesime tekstimaterjali ülevaatusega ja veebis ülesehitusega. Tööriistakast saab kättesaadavaks veebruaris 2022.

EMÜ haldab muuseumilisti ja annab välja uudiskirja. Seejuures on abiks nii koordinaator kui ka meie IT tugi Herki Helves. 2020. aastal läksime uudiskirja koostamisel üle SendSmiley platvormile. Meie uudiskirjad on arhiveeritud ka veebis: <https://muuseum.ee/uudiskirjad/>

E-koosolekute läbiviimine EMÜ otsustusprotsesside kiirendamiseks alates 2017. aasta suvest.

#### Kokkuvõtteks

Kuigi Covid-19 viirus ei võimaldanud kõiki tegevusi ellu viia, õnnestus suurem osa plaane teostada, mis lähtusid tegevuskavast ja arengukavaga seatud eesmärkidest. Ehkki ära jäid mitmed üritused ja väliskohtumised, valmistas rõõmu, et juhatuse liige Dagmar Ingi valiti Euroopa muuseumide organisatsioonide võrgustiku NEMO juhatuse liikmeks ja toimus Eesti, Läti ning Leedu ühine veebikonverents „Localising the Sustainable Development Goals through Baltic museums and libraries“. Jätkus koostöös Creativity Labiga koolitusprogramm "Muuseum 3.0". Liikmeskonna kaasajana on koguhoidjate ühenduse tegemised kulgenud tõhusalt. Suure töö on ära teinud Muuseumikaardi juhtgrupp - eellepinguga on liitunud üle 90 muuseumi külastuskoha.

Kerttu Männiste ja Inge Laurik-Teder

EMÜ juhatuse liikmed

Mai 2022

## Raamatupidamise aastaaruanne

### Bilanss

(eurodes)

	31.12.2021	31.12.2020	Lisa nr
Varad			
Käibevarad			
Raha	41 570	28 509	2
Nõuded ja ettemaksed	3 080	99	3
<b>Kokku käibevarad</b>	<b>44 650</b>	<b>28 608</b>	
<b>Kokku varad</b>	<b>44 650</b>	<b>28 608</b>	
Kohustised ja netovara			
Kohustised			
Lühiajalised kohustised			
Võlad ja ettemaksed	7 393	754	5
Sihtotstarbelised tasud, annetused, toetused	13 366	5 686	
<b>Kokku lühiajalised kohustised</b>	<b>20 759</b>	<b>6 440</b>	
<b>Kokku kohustised</b>	<b>20 759</b>	<b>6 440</b>	
Netovara			
Eelmiste perioodide akumulieeritud tulem	22 168	-1 750	
Aruandeaasta tulem	1 723	23 918	
<b>Kokku netovara</b>	<b>23 891</b>	<b>22 168</b>	
<b>Kokku kohustised ja netovara</b>	<b>44 650</b>	<b>28 608</b>	

## Tulemiaruanne

(eurodes)

	2021	2020	Lisa nr
Tulud			
Liikmetelt saadud tasud	2 735	4 110	7
Annetused ja toetused	62 283	101 954	8
Tulu ettevõtlusest	1 317	1 751	9
Muud tulud	1 990	0	
<b>Kokku tulud</b>	<b>68 325</b>	<b>107 815</b>	
Kulud			
Sihtotstarbeliselt finantseeritud projektide otsesed kulud	-55 861	-81 377	10
Jagatud annetused ja toetused	-1 625	-1 923	
Mitmesugused tegevuskulud	0	-602	12
Tööjõukulud	-8 902	0	13
Muud kulud	-221	0	
<b>Kokku kulud</b>	<b>-66 609</b>	<b>-83 902</b>	
<b>Põhitegevuse tulem</b>	<b>1 716</b>	<b>23 913</b>	
Intressitulud	7	5	
<b>Aruandeaasta tulem</b>	<b>1 723</b>	<b>23 918</b>	

## Rahavoogude aruanne

(eurodes)

	2021	2020
Rahavood põhitegevusest		
Liikmetelt laekunud tasud	2 735	4 110
Laekunud annetused ja toetused	1 300	0
Laekumised kaupade müügist ja teenuste osutamisest	1 317	1 751
Muud põhitegevuse tulude laekumised	690	0
Väljamaksed annetusteks ja toetusteks	-1 625	-1 923
Väljamaksed tarnijatele kaupade ja teenuste eest	-51 991	-69 494
Väljamaksed töötajatele	-8 273	-11 665
Laekunud intressid	7	5
Laekumised sihtotstarbelistest tasudest, annetustest, toetustest	69 963	92 692
Muud rahavood põhitegevusest	-1 062	-281
<b>Kokku rahavood põhitegevusest</b>	<b>13 061</b>	<b>15 195</b>
<b>Kokku rahavood</b>	<b>13 061</b>	<b>15 195</b>
Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses	28 509	13 314
<b>Raha ja raha ekvivalentide muutus</b>	<b>13 061</b>	<b>15 195</b>
Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus	41 570	28 509

## Netovara muutuste aruanne

(eurodes)

	Kokku netovara	
	Akumuleeritud tulem	
<b>31.12.2019</b>	-1 750	-1 750
Aruandeaasta tulem	23 918	23 918
<b>31.12.2020</b>	22 168	22 168
Aruandeaasta tulem	1 723	1 723
<b>31.12.2021</b>	23 891	23 891

# Raamatupidamise aastaaruande lisad

## Lisa 1 Arvestuspõhimõtted

### Üldine informatsioon

MTÜ Eesti Muuseumiühing 2021. aasta raamatupidamise aastaaruanne on koostatud kooskõlas Eesti Vabariigi finantsaruandluse standardiga. Eesti finantsaruandluse standard, põhinõuded on kehtestatud Eesti Vabariigi raamatupidamise seaduses, mida täiendavad Raamatupidamise Toimkonna poolt välja antud juhendid.

MTÜ Eesti Muuseumiühing on kasutanud tulude ja kulude aruande koostamisel Eesti Vabariigi raamatupidamise seaduse lisas 2 toodud kasumiaruande skeemi nr.1, mida on kohandatud mittetulundusühingu majandustulemuste kajastamiseks.

Raamatupidamise aastaaruande koostamisel on lähtutud soetusmaksumuse printsiibist, välja arvatud juhtudel, mida on kirjeldatud alljärgnevates arvestuspõhimõtetes.

MTÜ Eesti Muuseumiühing kasutab tulude ja kulude kajastamiseks tulude – kulude aruannet, mille tulemuseks on majandusaasta tulem.

Raamatupidamise aruanne on koostatud eurodes.

### Finantsvarad

Finantsvaraks loetakse raha, lühiajalisi finantsinvesteeringuid, nõudeid ostjate vastu ja muid lühi- ja pikaajalisi nõudeid. Finantsvara ja –kohustused võetakse algselt arvele nende soetusmaksumuses, milleks on antud finantsvara või –kohustuse eest makstud või saadud tasu õiglane väärtus. Algne soetusmaksumus sisaldab kõiki finantsvara või –kohustusega otseselt seotud tehingukulutusi. Finantsvara eemaldatakse bilansist siis, kui ettevõtte kaotab õiguse finantsvarast tulenevatele rahavoogudele või ta annab kolmandale osapoolle üle varast tulenevad rahavood ning enamiku finantsvaraga seotud riskidest ja hüvedest. Finantsvara oste ja müüke kajastatakse järjepidevalt väärtuspäeval st päeval, mil ettevõtte saab ostetud finantsvara omanikuks või kaotab omandiõiguse müüdüd finantsvara üle.

### Raha

Raha kajastatakse õiglases väärtuses. Raha ja selle ekvivalentidena kajastatakse kassas olev sularaha, panga arvelduskontodel ja tähtajalistel hoiustel olevat raha.

Põhitegevuse rahavoogusid kajastatakse rahavooguse aruandes otsemeetodil.

### Välisvaluutas toimunud tehingud ning välisvaluutas fikseeritud finantsvarad ja -kohustised

Välisvaluutas fikseeritud tehingute kajastamisel võetakse aluseks tehingu toimumise päeval ametlikult kehtinud Euroopa Keskpanga valuutakursid. Välisvaluutatehingutest saadud kasumid ja kahjumid kajastatakse tulemiaruanDES perioodi tulu ja kuluna.

### Nõuded ja ettemaksud

Nõuded ostjate vastu

Nõuetena ostjate vastu kajastatakse ühingu tavapärase tegevuse käigus tekkinud lühiajalisi nõudeid liikmete ja muude ostjate vastu. Nõudeid ostjate vastu kajastatakse korrigeeritud soetusmaksumuses (s.o nominaalväärtus miinus vajadusel tehtavad allahindlused). Individuaalselt oluliste nõuete väärtuse langust (st. vajadust allahindluseks) hinnatakse iga ostja kohta eraldi, lähtudes eeldatavasti tulevikus laekuvate summade nüüdsväärtusest. Selliste nõuete puhul, mis ei ole individuaalselt olulised ja mille suhtes ei ole otseselt teada, et nende väärtus oleks langenud, hinnatakse väärtuse langust kogumina, arvestades eelmiste aastate kogemust laekumata jäänud nõuete osas. Varem alla hinnatud ebatõenäoliste nõuete laekumist kajastatakse ebatõenäoliselt laekuvate nõuete kulu vähendamisena.

### Finantskohustised

Kõik finantskohustused (võlad hankijatele, võetud laenud, viitvõlad, väljastatud võlakirjad ning muud lühi- ja pikaajalised võlakohustused) võetakse algselt arvele nende soetusmaksumuses, mis sisaldab ka kõiki soetamisega otseselt kaasnevaid kulutusi. Edasine kajastamine toimub korrigeeritud soetusmaksumuse meetodil.

Lühiajaliste finantskohustuste korrigeeritud soetusmaksumus on üldjuhul võrdne nende nominaalväärtusega, mistõttu lühiajalisi finantskohustusi kajastatakse bilansis maksmisele kuuluvas summas. Pikaajaliste finantskohustuste korrigeeritud soetusmaksumuse arvestus toimub kasutades sisemise intressimäära meetodit.

Finantskohustus liigitatakse lühiajaliseks, kui selle tasumise tähtaeg on kaheteist kuu jooksul alates bilansikuupäevast; või ettevõttel pole tingimusteta õigust kohustise tasumist edasi lükata rohkem kui 12 kuud pärast bilansikuupäeva.

Laenukohustusi, mille tagasimakse tähtaeg on 12 kuu jooksul bilansipäevast, kuid mis refinantseeritakse pikaajaliseks pärast bilansipäeva, kuid

enne aastaaruande kinnitamist, kajastatakse lühiajalistena. Samuti kajastatakse lühiajalistena laenukohustusi, mida laenuandjal oli õigus bilansipäeval tagasi kutsuda laenulepingus sätestatud tingimuste rikkumise tõttu.

#### **Annetused ja toetused**

Saadud mitte-sihtotstarbelised annetused ja toetused kajastatakse tuluna hetkel, mil annetus/toetus muutub sissenõutavaks (võttes vajadusel arvesse perioodi, mille eest need on tasutud).

Saadud tegevuse sihtotstarbelised annetused ja toetused (sh mitterahalised annetused ja toetused) kajastatakse lähtudes juhendis RTJ 12 kirjeldatud sihtfinantseerimise arvestuse põhimõtetest: kajastatakse tuluna siis kui annetuse/toetuse laekumine on praktiliselt kindel ja annetuse/toetusega kaasnevad sisulised tingimused on täidetud.

Sihtfinantseerimine, mida saadakse eelmistel perioodidel tekkinud kulude eest või millega ei kaasne täiendavaid tulevikku suunatud tingimusi, kajastatakse tuluna perioodis, millal sihtfinantseerimine aset leidis. Saadud sihtfinantseerimine, mille puhul tuluna kajastamise tingimused ei ole täidetud, kajastatakse bilansis kohustustena.

Juhul kui ühing on mingil perioodil sihtfinantseerimise juba tuluna kajastanud (kuna juhtkonna hinnangul oli ettevõtte täitnud sellega seotud tingimused), kuid järgnevatel perioodidel ilmneb, et sihtfinantseerimise teel saadud vahendid tuleb siiski tagastada, kajastatakse tagastamise mõju kuluna perioodis, mil tagastamise vajadus ilmnes (st eelmiste perioodide võrdlusandmeid ei korrigeerita).

Annetust või toetust, mis on küll mõeldud kasutamiseks teatud kindlas valdkonnas, kuid ei ole otseselt seotud ühegi konkreetse projekti finantseerimisega (näiteks riigieelarvest saadavad mitte-sihtotstarbelised vahendid), ei loeta sihtotstarbeliseks annetuseks. Selliseid annetusi ja toetusi kajastatakse tuluna hetkel, mil annetus/toetus muutub sissenõutavaks.

Tulude ja kulude aruandes kajastatakse kompenseeritavat kulu ja saadud toetust mõlemaid eraldi.

Jagatavad toetused ja annetused (sh jagatavad stipendiumid) kajastatakse tekkepõhiselt kohustuse ja kuluna hetkel, kui on tehtud otsus nende väljamaksmise kohta. Väljamaksmisel vastav kohustus kustutatakse.

#### **Tulud**

Tulude ja kulude aruande koostamisel on lähtutud RTJ 14 lisas toodud skeemist. Tulud ja kulud on kirjeldatud tekkepõhiselt, lähtudes tulude ja kulude vastavuse printsibist. Liikmemaksude kajastamisel tuluna on võetud arvesse ka seda, kas laekumine selles perioodis on tegelikult kindel. Nõudena üles võetud liikmemaksud on aruandeperioodi tuluks ja nende laekumine on kindel.

Tulu kaupade müügist kajastatakse siis, kui kõik olulised omandiga seotud riskid on läinud üle müüjalt ostjale, müügitulu ja tehinguga seotud kulu on usaldusväärset määratav ning tehingust saadava tasu laekumine on tõenäoline.

Tulu komisjonimüügist kajastatakse pärast kaupade müümist vahendajalt kolmandatele osapooltele.

Tulu teenuse müügist kajastatakse teenuse osutamise järel, või juhul kui teenus osutatakse pikema ajaperioodi jooksul, siis lähtudes valmidusastme meetodist.

Ühingu liikmetelt saadud liikme- ja sisseastumismaksud ning muud mitte-sihtotstarbelised tasud ühingu liikmetelt, kajastatakse tuluna perioodis, mille eest need on tasutud. Sihtotstarbelised tasud ühingu liikmetelt kajastatakse tuluna siis kui tasu muutub sissenõutavaks ja tasuga kaasnevad tingimused on täidetud.

Juhul kui tasu laekumine on ebakindel kuni laekumise hetkeni, kajastatakse tasu tuluna laekumise hetkel või hiljem (juhul kui tegemist on ettemaksega järgmiste perioodide eest).

#### **Kulud**

Sihtotstarbeliselt finantseeritud projektide otseste kulude hulka kuuluvad riigieelarvest finantseeritud tegevuste kulud ning liikmete ja mitteliikmete osalustasudest finantseeritud tegevuste, projektide otsesed kulud. Mitmesuguste tegevuskulude hulka kuuluvad sihtotstarbeliselt mittefinantseeritud tegevuste kulud, mis on seotud ühingu kõikide tegevuste korraldamisega.

#### **Seotud osapooled**

MTÜ loeb osapooli seotuks juhul, kui üks osapool omab kas kontrolli teise osapool üle või olulist mõju teise osapoolle äriliste otsustele.

Seotud osapooled on:

- a) MTÜ juhatus, välja arvatud juhul, kui antud isikutel puudub võimalus avaldada olulist mõju MTÜ põhitegevusega seotud otsustele;
- b) eelpool nimetatud isikute lähisugulased ja nendega seotud ettevõtted.

## Lisa 2 Raha

(eurodes)

	31.12.2021	31.12.2020
Arvelduskontod	41 570	28 509
<b>Kokku raha</b>	<b>41 570</b>	<b>28 509</b>

## Lisa 3 Nõuded ja ettemaksed

(eurodes)

	31.12.2021	12 kuu jooksul
Nõuded ostjate vastu		0
Ostjatelt laekumata arved		0
Nõuded seotud osapoolte vastu	850	850
Maksude ettemaksed ja tagasinõuded	2 230	2 230
<b>Kokku nõuded ja ettemaksed</b>	<b>3 080</b>	<b>3 080</b>
	31.12.2020	12 kuu jooksul
Nõuded ostjate vastu	10	10
Ostjatelt laekumata arved	10	10
Maksude ettemaksed ja tagasinõuded	89	89
<b>Kokku nõuded ja ettemaksed</b>	<b>99</b>	<b>99</b>

## Lisa 4 Maksude ettemaksed ja maksuvõlad

(eurodes)

	31.12.2021		31.12.2020	
	Ettemaks	Maksuvõlg	Ettemaks	Maksuvõlg
Üksikisiku tulumaks		869		268
Sotsiaalmaks		1 154		429
Kohustuslik kogumispension		70		26
Töötuskindlustusmaksed		84		31
Ettemaksukonto jääk	2 230		89	
<b>Kokku maksude ettemaksed ja maksuvõlad</b>	<b>2 230</b>	<b>2 177</b>	<b>89</b>	<b>754</b>



## Lisa 5 Võlad ja ettemaksud

(eurodes)

	31.12.2021	12 kuu jooksul
Võlad tarnijatele	3 869	3 869
Võlad töövõtjatele	1 347	1 347
Maksuvõlad	2 177	2 177
<b>Kokku võlad ja ettemaksud</b>	<b>7 393</b>	<b>7 393</b>
	31.12.2020	12 kuu jooksul
Võlad tarnijatele		0
Võlad töövõtjatele		0
Maksuvõlad	754	754
<b>Kokku võlad ja ettemaksud</b>	<b>754</b>	<b>754</b>

## Lisa 6 Sihtotstarbelised tasud, annetused ja toetused

(eurodes)

	31.12.2019	Laekunud	Tagasi makstud	Kajastatud tulemiaruan­des	31.12.2020
	Kohustised				Kohustised
Sihtfinantseerimine tegevuskuludeks					
Kultuuriministeerium: NEMO	14 448	0	-14 448	0	
Eesti Kultuurkapital:ajakiri Muuseum	500	0	-500	0	
Eesti Kultuurkapital: tegevuskulud		6 300		-6 300	
KULKA ja Kultuuriministeerium: muuseumiöö		18 870		-18 870	
Eesti Kultuurkapital:ajakiri Muuseum		2 748		-2 262	486
NEMO aastakonverents		16 943		-16 943	
Kultuuriministeeriumi tegevustoetus		42 060		-36 860	5 200
Eesti Kultuurkapital: transport		364	-364	0	
Kultuurkapital: kevadreis		1 800	-1 800	0	
Kultuuriministeerium: Balti Museoloogiakool		5 220		-5 220	
Eesti Kultuurkapital: Narva Festivali korraldamine		2 000		-2 000	
Eesti Kultuurkapital: EMMA preemiad		1 500		-1 500	
<b>Kokku sihtfinantseerimine tegevuskuludeks</b>	14 948	97 805	-17 112	-89 955	5 686
<b>Kokku sihtotstarbelised tasud, annetused ja toetused</b>	14 948	97 805	-17 112	-89 955	5 686

	31.12.2020	Laekunud	Tagasi makstud	Kajastatud tulemiaruanandes	31.12.2021
	Kohustised				Kohustised
Sihtfinantseerimine tegevuskuludeks					
Eesti Kultuurkapital: ajakiri Muuseum	486		-486	0	
Kultuuriministeeriumi tegevustoetus	5 200			-5 200	
Veebiajakiri Muuseum		2 500	-1 876	-624	
KULKA - EMÜ tegevustoetus		6 300		-6 300	
Tegevustoetus 2021 Kultuuriministeerium		47 707		-38 407	9 300
Rahvusraamatukogu leping Muuseumikaardi ärimudel		6 600		-6 600	
Trükis Muuseum koostamistasu		2 000		394	1 606
Veebiajakirja Muuseum nr 1/2021 välja andmine		2 808	-180	-2 628	
Narva festival		2 130		-2 130	
Ajakirja Muuseum nr 2/2021 välja andmine		2 460			2 460
<b>Kokku sihtfinantseerimine tegevuskuludeks</b>	5 686	72 505	-2 542	-61 495	13 366
<b>Kokku sihtotstarbelised tasud, annetused ja toetused</b>	5 686	72 505	-2 542	-61 495	13 366

## Lisa 7 Liikmetelt saadud tasud

(eurodes)

	2021	2020
<b>Mittesihotstarbelised tasud</b>		
Liikmemaksud	2 735	4 110
<b>Sihotstarbelised tasud</b>		
Osalustasud projektides		
<b>Kokku liikmetelt saadud tasud</b>	<b>2 735</b>	<b>4 110</b>

## Lisa 8 Annetused ja toetused

(eurodes)

	2021	2020
Sihtfinantseerimine tegevuskuludeks	62 283	101 954
Sihtotstarbelised toetused	0	0
<b>Kokku annetused ja toetused</b>	<b>62 283</b>	<b>101 954</b>
sh eraldi riigieelarvest	0	89 954
Muud toetuse	0	12 000

## Lisa 9 Tulu ettevõtlusest

(eurodes)

	2021	2020
Osalustasu	1 317	1 751
<b>Kokku tulu ettevõtlusest</b>	<b>1 317</b>	<b>1 751</b>

## Lisa 10 Sihtotstarbeliselt finantseeritud projektide otsesed kulud

(eurodes)

	2021	2020
Transpordikulud	1 573	1 327
Üür ja rent	897	725
Mitmesugused bürookulud	805	140
Lähetuskulud	893	0
Tööjõukulud	0	11 577
Kasutatud teenused	29 264	15 678
Reklaamikulud	6 108	9 324
Muud tegevuskulud	355	16 993
Projektide koolituskulud	15 966	25 327
Muud	0	286
<b>Kokku sihtotstarbeliselt finantseeritud projektide otsesed kulud</b>	<b>55 861</b>	<b>81 377</b>

## Lisa 11 Jagatud annetused ja toetused

(eurodes)

	2021	2020
Stipendium	1 625	1 923
<b>Kokku jagatud annetused ja toetused</b>	<b>1 625</b>	<b>1 923</b>

## Lisa 12 Mitmesugused tegevuskulud

(eurodes)

	2021	2020
Riiklikud ja kohalikud maksud	0	480
Kulu ebatõenäoliselt laekuvatest nõuetest	0	122
Transpordi- ja veeteenused, autokompensatsioon	0	0
Liikmemaksud, osalustasud	0	0
<b>Kokku mitmesugused tegevuskulud</b>	<b>0</b>	<b>602</b>

## Lisa 13 Tööjõukulud

(eurodes)

	2021	2020
Palgakulu	7 240	8 834
Sotsiaalmaksud	1 623	2 678
Töötuskindlustus	39	65
<b>Kokku tööjõukulud</b>	<b>8 902</b>	<b>11 577</b>

## Lisa 14 Seotud osapooled

(eurodes)

Liikmete arv majandusaasta lõpu seisuga	31.12.2021	31.12.2020
Füüsilisest isikust liikmete arv	366	358

Tegev- ja kõrgemale juhtkonnale arvestatud tasud ja muud olulised soodustused	2021	2020
Arvestatud tasu	2 594	0