

# MAJANDUSAASTA ARUANNE

**aruandeaasta algus:** 01.01.2023

**aruandeaasta lõpp:** 31.12.2023

**nimi:** mittetulundusühing Eesti Muuseumiühing

**registrikood:** 80101525

**postiaadress:** Tartu maakond, Tartu linn, Tartu linn, Muuseumi tee 2

**postisihnumber:** 51014

**e-posti aadress:** emy@muuseum.ee

**veebilehe aadress:** www.muuseum.ee

## Sisukord

<b>Tegevusaruanne</b>	<b>3</b>
<b>Raamatupidamise aastaaruanne</b>	<b>15</b>
<b>Bilanss</b>	<b>15</b>
<b>Tulemiaruanne</b>	<b>16</b>
<b>Rahavoogude aruanne</b>	<b>17</b>
<b>Netovara muutuste aruanne</b>	<b>18</b>
<b>Raamatupidamise aastaaruande lisad</b>	<b>19</b>
<b>Lisa 1 Arvestuspõhimõtted</b>	<b>19</b>
<b>Lisa 2 Raha</b>	<b>21</b>
<b>Lisa 3 Nõuded ja ettemaksed</b>	<b>21</b>
<b>Lisa 4 Maksude ettemaksed ja maksuvõlad</b>	<b>21</b>
<b>Lisa 5 Võlad ja ettemaksed</b>	<b>22</b>
<b>Lisa 6 Sihtotstarbelised tasud, annetused ja toetused</b>	<b>22</b>
<b>Lisa 7 Liikmetelt saadud tasud</b>	<b>25</b>
<b>Lisa 8 Annetused ja toetused</b>	<b>25</b>
<b>Lisa 9 Tulu ettevõtlusest</b>	<b>25</b>
<b>Lisa 10 Sihtotstarbeliselt finantseeritud projektide otsesed kulud</b>	<b>25</b>
<b>Lisa 11 Jagatud annetused ja toetused</b>	<b>26</b>
<b>Lisa 12 Tööjõukulud</b>	<b>26</b>
<b>Lisa 13 Seotud osapooled</b>	<b>26</b>
<b>Aruande allkirjad</b>	<b>27</b>

## MTÜ EESTI MUUSEUMIÜHING TEGEVUSARUANNE 2023. AASTAL

Eesti Muuseumiühingul (edaspidi EMÜ) õnnestus 2023. aastal ellu viia valdav osa kavandatud tegevusi lähtuvalt tegevuskavast ja arengukavaga seatud eesmärkidest.

### 1. LIIKMESKOND

**MTÜ Eesti Muuseumiühingul on 2023. aasta lõpu seisuga 383 liiget** (2022. aasta lõpus 409 liiget). 2023. aastal jätkus liikmehalduse korrastamine. Välja on arvatud liikmed, kes ei ole mitme aasta jooksul liikmemaksu tasunud, on olnud kättesaamatud või lahkunud omal soovil liikmeskonnast. 2023. aastal võtsime vastu 41 liiget, välja arvasime 63 liiget.

[Liikmete nimekiri](#) on kättesaadav ühingu veebilehel. Veebilehele ei ole lisatud neid liikmeid, kes oma nime avalikustamist ei soovi.

EMÜ tugevus on, et oleme liikmeskonna kaudu esindatud üle Eesti, meie seas on spetsialiste erinevatest muuseumidest, nii suurematest kui ka väikestest, nii riigi-, kohaliku omavalitsuse- kui ka eramuuseumidest. See tagab mitmekülguse, arvamuste mitmekesisuse ning annab head võimalused teha koostööd, algatada muuseumideüleseid projekte ja ühistegevusi. 2023. aasta kevadest toimib ühingu hallatava valdkondliku teabelisti kõrval ainult liikmetele suunatud meililisti, et hõlbustada infovahetust.

#### **2023. aastal võtsime vastu 41 uut liiget. Need on:**

Agnes Kaasik - Vabamu, Anneli Siirak - C. R. Jakobsoni Talumuuseum, Dina Levit - Eesti Tervisemuuseum, Eliis Vaino - Eesti Vabaõhumuuseum, Ello Varjas - TYPA, Eve Einmann - Virumaa Muuseumid, Evelin Värk - Eesti Vabaõhumuuseum, Heidi Jõks - Eesti Loodusmuuseum, Helle Maaslieb - Eesti Kirjandusmuuseum, Ilona Piirimägi - Tartu Ülikooli muuseum, Ilona Stanitski - Eesti Tervisemuuseum, Jaanus Rohumaa - Eesti Ajaloomuuseum, Kadi Kübarepp - Tuletõrjemuuseum, Kadri-Liis Olmaru Luha - Eesti Rahva Muuseum, Krista Arro - Eesti Ajaloomuuseum, Kristina Madisson-Laht - Tallinna Linnamuuseum, Lii Sammler - C. R. Jakobsoni Talumuuseum, Marge Konsa - Tartu ülikool, Marge Robam - Viljandi muuseum, Margus Saks - Tallinna Linnamuuseum, Marika Sepp - Fr. R. Kreutzwaldi Memoriaalmuuseum, Marju Kask - Eesti Lastekirjanduse Keskus, Mihkel Karu - Eesti Meremuuseum, Natalja Gritsõk - Tallinna Linnamuuseum, Olga Kala, Reet Kaldur - Jõhvi

Muuseumi Selts/Jõhvi Keskraamatukogu, Ruth Ristmägi - Eesti Meremuuseum, Tatjana Runge - Eesti Ajaloomuuseum, Tiiu Niglas - MOMU Mootorispordimuuseum, Ulla Kadakas - Eesti Ajaloomuuseum, Ülle Suursaar - Tallinna Linnamuuseumi Kalamaja muuseum, Proto, Aljona Suržikova - Käru Heade Tegude Muuseum, Liisi Ots - Saaremaa Muuseum, Liis Raadla - Eesti Tervisemuuseum, Kristel Bultot - Eesti Meremuuseum, Liina Nurmine - Eesti Maanteemuuseum, Kersti Roslender - Eesti Maanteemuuseum, Raimo Tõnissoo - Vabamu, Liisi Rannast-Kask - Vabamu, Helen Kissel - Eesti Vabaõhumuuseum, Jekaterina Sepp - Eesti Ajaloomuuseum.

Uusi auliikmeid 2023. aastal ei valitud.

### **Kolleegide tunnustamine Kulka ja riigi kultuuripreemiad:**

- 1) esitasime **riiklike kultuuri aasta- ning elutööpreemiate** kandidaatideks Arhitektuurimuuseumi juhi Triin Ojari ja koos Eesti Sisearhitektide Liiduga Eesti Tarbekunsti- ja Disainimuuseumi juhi Kai Lobjaka. Kai Lobjakas sai ka laureaadi tiitli.
- 2) Riikliku kultuuri elutööpreemia kandidaadiks esitasime Eesti Kunstimuuseumi pikaage se direktori ja tegusa kuraatori Sirje Helme, kes ka laureaadiks sai
- 3) Kultuurkapitali 2023. aastal aastapreemia kandidaatideks esitasime ERMist Kristel Rattuse, kes pälviski Rahvakultuuri sihtkapitali aastapreemia 2023 muuseumivaldkonnas interdistsiplinaarse suurnäituse "Õige keha, vale keha?" kureerimise ja kultuuriliste tähenduste vahendamise eest. Tunnustuspreemia said meie esitatud kandidaatidest Eesti Tervisemuuseum, Tarbekunsti- ja Disainimuuseumi ning Ajaloomuuseumi ühise ühiskonnas olulisi teemasid käsitleva näituseprojekti "Uneversum" eest nende projekti eestvedajad.

### **1.1. Valdkondlikud töögrupid**

Muuseumiühingu juures tegutseb koguhoidjate töörühm, kuid ka Muuseumikaardi eestvedamisel turundajad ning huvi on ka mitme teise rühma arendamise vastu (nt muuseumipedagoogid, näituste temaatika jm), mille tegemistesse saavad liikmed aktiivselt panustada, kogemusi jagada ning üksteiselt õppida. Peame oluliseks järgmistel aastatel seda suunda süsteemselt toetada ja arendada.

#### **1.1.1. Koguhoidjate Ühendus**

2018. aastal EMÜ töögrupina loodud juhatuse koguhoidjate ühenduse eesmärk on koondada Eesti muuseumide (pea)varahoidjaid, koguhoidjaid ja teisi kogudega tegelevaid töötajaid, pakkudes neile võimalusi erialaseks arenguks.

Koguhoidjate [veebipõhine käsiraamat MuuWik](#) on tõstetud muuseum.ee domeenile ning on avalikult kättesaadav. 2023. aastal vastu võetud muuseumiseaduse uus redaktsioon tõi kaasa vajaduse viia sisse sisu ja viidete parandusi MuuWik keskkonnas, samuti täiendada sisuteemasid.

KHÜ juhtrühma liige Kaie Jeaser tutvustas MuuWikut ICOM-CIDOC aastakonverentsil, ettekandega *“How do museum collections evolve? Shared knowledge - MuuWik- an Interactive manual for anyone interested in the work with collections”* (autorid Kaie Jeaser (Tartu Linnamuuseum) ja Kristjan Adojaan (5D Vision)). Seoses käsitletud teemaga - *inclusive documentation* - on Kaie Jeaser kaasatud ICOM-CIDOC tööühma, mis tegeleb dokumenteerimise uue definitsiooniga.

Koguhoidjate ühendusse kuulub 31.12.2023 seisuga 134 liiget.

2023. aastal toimus kaks koguhoidjate ühenduse koosolekut:

- 30.03.2023 kohtuti Tartu Ülikooli muuseumis ning teemaks oli: Avahoidla - mis see on?

Esinejad: Peeter Mauer, Avahoidlad ühishoidlates - näiteid teistest riikidest; Maris Tuuling TÜAM ekspositsioon kui avahoidla; Kaie Jeaser ülevaade aastatel 2019. kuni 2022. üldkoosolekutel jutuks olnud teemades MuuWiku arutelud teemal avahoidla ; Maris Rosenthal - Tallinna Linnamuuseumi avahoidlad – minevik ja tulevik; Eve Keedus ERMI konservatori vaatenurk avahoidlale.

- 02.11.2023 kogunesid koguhoidjad Tallinnas Neitsitornis ning teemaks oli vabatahtlike kaasamine töös kogudega.

Esinejad: Diana Tõnutare, Vabatahtlike kaasamine museaalide dokumenteerimise ja kirjeldamise etapis; Piret Pedanik, Eakate kaasamine kultuuripärandi tegevustesse - Pärnu Muuseumi õpitoa näide; Maris Rosenthal, vabatahtlike töö Muuseumide Infosüsteemiga Tallinna Linnamuuseumis; Anu Viltrop, kaasamise meetodid ja Eesti Sõjamuuseumi kogemus; Kaie Jeaser - kaasamisteemad ICOM-CIDOC konverentsil Mexico Citys.

Regulaarselt toimusid iganädalased juhtrühma töökohtumised veebis (st töö MuuWiku sisuga ja muuseumiseaduse uue redaktsiooniga seotud parandused)

2022. aasta muuseumiroti auhind võimaldas KHÜ juhtrühmal korraldada tööseminari Berliinis, mis toimus 29.05.-2.06. 2023. Reisil kohtuti kolleegidega Muuseumide teadusinstituudist (Institut für Museumsforschung), samuti tutvuti Berliini muuseumidega.

### **1.1.2. Turundajate võrgustik**

Turundajate võrgustiku esimene kohtumine toimus Muuseumikaardi eestvedamisel 2022. aasta novembris. 2023. aastal jätkas võrgustik regulaarseid kohtumisi. Neid oli 6, mille hulgas 3 toimus koolituse formaadis (vt EMÜ ühepäevaste koolituste peatükk). Turundajate võrgustiku eesmärgiks on üheskoos leida lahendusi, kuidas veelgi tõhusamalt Eesti muuseumeid reklaamida ja kuidas ära kasutada kogu Muuseumikaardi potentsiaal. Võrgustikutöös on tähtis roll ka omavahelisel tutvumisel ja kogemuste vahetamisel.

### 1.1.3. Muuseumipedagoogide võrgustik

17. novembril 2023 kohtusid muuseumipedagoogid uudishimu päeva raames Eesti Arhitektuurimuuseumis, kus toimus muuseumihariduse teemalise e-käsiraamatu esitlus ning arutati arutada ühistegevuste plaane järgmisteks aastateks.

Septembris 2023 kogus muuseumipedagoogide võrgustik infot muuseumide haridusprogrammide kohta Kultuuriministeeriumi Kultuuriranitsa teemalise infokirja jaoks

## 2. JUHTIMINE

Vastavalt EMÜ põhikirjale valitakse üldkoosolekul ühingu tegevust juhtiv vähemalt 7-11 liikmeline juhatus, mille ülesandeks on koordineerida EMÜ tööd. Käesoleval hetkel on EMÜ juhatus seitsmeliikmeline. 2023. aastal pidas juhatus kokku 14 koosolekut.

Juhatuse liikmed on: Dagmar Ingi (SA Eesti Vabaõhumuuseumi maa-arhitektuuri ja kultuuripärandi valdkonna direktor), Karen Jagodin (Vabamu tegevjuht), Kaie Jeaser (Tartu Linnamuuseumi peavarahoidja), Paavo Kroon (Eesti Maanteemuuseumi kuraator), Inge Laurik-Teder (SA Virumaa Muuseumid teadusdirektori kt), Kerttu Männiste (SA Eesti Kunstimuuseumi kuraator-koguhoidja), Kristi Paatsi (Tallinna Linnamuuseumi Kalamaja muuseumi juhataja).

Kolmeliikmeline revisjonikomisjon, mille liikmed on: Eve Kasearu Eesti Rahva Muuseumist, Tõnu Pani Tartu Ülikooli loodusmuuseumist ja Eve Otstavel SA Haapsalu ja Läänemaa muuseumidest.

Lähtuvalt EMÜ põhikirjast toimub kord aastas **Eesti Muuseumiühingu üldkoosolek.**

**2023. aastal toimus üldkogu Filmimuuseumis 2. juunil.** Üldkoosolek toimus taas koostöös ICOM Eestiga – see toob kokku rohkem rahvast ja hoiab kokku kulusid.

Koosolekul osales 172 EMÜ liiget (90 kohal, 82 volitusega).

Päevakorras oli tegevus- ja majandusaruanne 2022, revisjonikomisjoni aruanne ja 2022. aasta aruande kinnitamine. Liikmetele tutvustati 2023. aasta peamisi tegevusi.

Alates aprillist asus tööle tegevjuht Anu Viltrop, raamatupidamisteenust pakkus Maris Kutti.

2023. aastal viidi juhatuse tegevuse korraldamisel läbi mitmeid muudatusi:

kasutusele võeti *Google Workspace*, mis hõlbustab kasutajaõiguste administreerimist ning organisatsiooni dokumendikaustu koristatatakse regulaarselt digiprügist.

Koostati ja vastu võeti [EMÜ keskkonnapõhimõtted](#).

### 3. KOOSTÖÖ TEISTE ORGANISATSIOONIDEGA

EMÜ on **Kultuuriministeeriumi** partnerorganisatsioon muuseumivaldkonnas. Seetõttu saame taotleda tegevustoetust muinsuskaitse, muuseumide ja raamatukogunduse valdkonnaüleste partnerorganisatsioonide tegevustoetuse voorust. 2023. aastal saime toetust 75 250,13 eurot. Aktiivset koostööd teeme ka **Muinsuskaitseameti** muuseumivaldkonnaga vahetades jooksvat infot ja tutvustades oma tegemisi.

**EMÜ juhatuse esindajad on kaasatud mitmetesse töögruppidesse ja komisjonidesse.** EMÜ juhatuse liikmed või esindajad on 2022. aastal osalenud:

Inge Laurik-Teder osales muuseuminõukogu töös 2018. aastast 2023. aasta kevadeni. Samuti osales Inge Laurik-Teder Muis 2.0 juhtrühmas ja Rahvakultuuri Keskuse regionaalse kultuuritegevuse toetamise komisjonis. Lisaks on Inge Laurik-Teder sihtasutuse Muuseumikaart nõukogu liige.

Alates 2023. aasta oktoobrist esindavad EMÜ muuseuminõukogus tegevjuht Anu Viltrop ja juhatuse liige Karen Jagodin.

Alates 2023. aasta novembrist on Kultuurkapitali rahvakultuuri sihtkapitali komisjonis ja nõukogus Dagmar Ingi.

EMÜ juhatuse liikmed olid esindatud mitmes Eesti Muuseumide aastaauhindade komisjonides. Kristi Paatsi on muuseumihariduse komisjoni esimees. Kaie Jeaser oli 2022. aasta võitja esindajana kogude komisjoni liige. Muuseumiuuendaja komisjoni liikmeks on ka SA Muuseumikaardi tegevjuht Kert Kask.

Tegevjuht Anu Viltrop on Muinsuskaitseameti avalik-õigusliku isiku muuseumide, munitsipaalmuuseumide ja eramuuseumide tegevustoetuse määramise komisjoni liige ning "Euroopa horisondi" partnerluse töörühma liige fookusvaldkonnas "Elujõuline Eesti ühiskond, keel ja kultuuriruum".

Aasta jooksul on toimunud kohtumised **ICOM Eesti juhatusega** ja pidevalt on vahetatud infot juhatuse esimeeste vahel. Ajakirja Muuseum toimetuskolleegiumisse on kaasatud ICOM Eesti juhatuse esindajana Kai Lobjakas. Regulaarne infovahetus toimus ka **Muuseumide Liiduga**.

Tõhus koostöö on käimas **Eesti Raamatukoguhoidjate Ühendusega**, mis eelkõige seisneb ühiskoolitustes ja seda veab Kristi Paatsi.

Koostöös **Eesti Konservatorite Ühinguga** piloteerisime 2023. aastal konservatorite praktikakohti vahendamist muuseumidesse.

2023. aastal olime aktiivsed ja proaktiivsed valdkonna esindajad, kes võtsin sõna nii **muuseumitöötajate palkade kui pärandihoidla teemal**. Samuti andsime aktiivselt tagasisidet uuele muuseumiseaduse eelnõule.

2023. aasta sügisel saatsime kohalikele omavalitsustele märgukirja kohalike omavalitsuste [muuseumitöötajate palgataseme teemal](#).

### 3.1 NEMO liikmelisus

**Eesti Muuseumühing on Euroopa muuseumide organisatsioonide võrgustiku NEMO** (*Network of European Museum Organisations*) liige. Alates 2021. aasta novembrist kuulub EMÜ juhatuse liige **Dagmar Ingi NEMO juhatusse**. See on märgatav ja oluline edasimineku meie koostöösuhetes NEMOga.

**NEMO 2023. aasta üldkogu toimus 21. novembril Soomes Lahtis.** Sellele eelnes 19.-21. novembril NEMO juhatuse kohtumine ja konverents teemal “and... ACTION! Museums in the climate crisis”. Dagmar Ingi osales ka konverentsi sisulises ettevalmistuses ning Karen Jagodin vedas konverentsi esimesel päeval paneelarutelu “Part of the problem”. NEMO konverentsil osalesid ka EMÜ juhatuse liikmed ja tegevjuht.

Eesti muuseumimaastikku puudutavad uudised ilmuvad regulaarselt ka NEMO uudiskirjas. Meie inimestel võimalik osaleda erinevatel NEMO webinaridel ja kandideerida koolitustele.

#### **NEMO stipendiumid ja koolitused:**

- **NEMO koolitus “Jätkusuutlik kultuurikorraldus ja -poliitika”**, mis toimus 25.-29. aprillil 2023 Hispaanias Santanderis.
- Lisaks said EMÜ liikmed kandideerida NEMO koolitusele **“Seljata oma andmekoletised”**, mis toimus 30. juunil veebis. EMÜ poolt kandideeris ja sai võimaluse koolitusel osaleda Anu Viltrop.
- Lisaks said EMÜ liikmed kandideerida NEMO koolitusele **“Muuseumide jõu vabastamine säästva arengu jaoks”**, mis toimus 7., 14., 21., 27. septembril veebis.
- Lisaks oli 2023. aastal võimalik osaleda **NEMO haridusrühma mentorlusprogrammis**, kuhu said kandideerida NEMO liikmesorganisatsioonis sh EMÜs aktiivselt tegutsevad muuseumide haridustöötajad. Mentorlusprogramm viiakse ellu koostöös organisatsiooniga GEM – Group for Education in Museums.
- Lisaks toimus ka 2023. aastal tasuta *webinare*, mille kohta jagasime jooksvalt infot.

### 3.2 Baltikumi muuseumiühingud

Alates 2020. aastast toimuvad regulaarsed kohtumised Läti ja Leedu muuseumiühingutega. **Oleme partnerid 2022. aastal rahastuse saanud Läti muuseumiühingu projektis “Museums, libraries and the Sustainable Development Goals: tailoring common approaches to local settings”**. 30. mail-31. mail võõrustas Läti partnereid EMÜ ja Eesti Raamatukoguhoidjate Ühing KUMUs ja Tallinna Keskraamatukogus. Visiidil tutvusid Lätist kolleegid Eesti



muuseumide ja raamatukogude parimate praktikatega kestliku arengu eesmärkide poole pürgimisel.

**11. septembril 2023** võõrustasime Eestis **Leedu muuseumide** esindajaid. Muuhulgas viisime Vabamus läbi seminari, kus tutvustasime Leedu kolleegidele Eesti muuseumide parimaid praktikaid.

#### **4. OLULISEMAD TEGEVUSED 2023. AASTAL**

##### **4.1 EMÜ ja ICOM Eesti aastakonverents “Muuseum ja autentsus”**

Muuseumiühing korraldab alates 1997. aastast septembrist Eesti muuseumide Narva festivali, mis on aasta suurimaid muuseumialaseid konverentse Eestis. 2022. aastal toimus 25. juubelifestival Narvas. Seejärel otsustati liikmeskonna, osalejate ning revisjonikomisjoni ettepanekul konverentsi asukohta vahetada, et pakkuda vaheldust nii osalejatele kui korraldajatele. Esimeseks uueks asupaigaks sai Rakvere.

**25.09.-26.09.2023** toimus aastakonverents “**Muuseum ja autentsus**” **Rakveres** koostöös ICOM Eestiga. Kaaskorraldajaks oli Virumaa Muuseumid SA. Eestvedajad: Agnes Aljas, Inge Laurik-Teder, Kerttu Männiste, Anu Viltrop. Rahvusvahelise konverentsi eesmärgiks oli uurida, kuidas mõtestada muuseumi, pärandkultuuri ja autentsuse omavahelisi seoseid. Konverentsil otsisime vastust küsimustele: kui autentne peab, võib ja saab olla; kuidas tajuvad külastajad autentsust ja selle vajalikkust; kuidas on autentsuse mõistet mõjutanud digikultuur; kuidas mõista autentsust elamuskultuuri kontekstis. Diskussioonide eesmärk oli aidata mõtestada mineviku uurimist ja vahendamist.

Konverents läks igati korda: esimesel päeval osales 100 inimest, teisel päeval 80. Toimus otseülekanne Facebookis, mida vaatas päeva jooksul enam kui 600 inimest. Peaesinejateks olid PhD **Jane K Nielsen**, Prof. Dr. **Stepan Schwan** ja **Kaja Širok**. Konverentsi [kava ja esinejad](#). Konverents on järelvaadatav Eesti Muuseumiühingu [Youtube'i kanalil](#).

Osalejad andsid tagasisidet, et konverents oli sisukas ning andis ideid ja inspiratsiooni igapäevase töö mõtestamiseks. Käesoleva aasta kogemus kinnitab, et rahvusvaheliste museoloogia-alase mõtlemise nõ Eestisse toomine on muuseumide ja muuseumitöötajate arengule väga oluline. Jätkame seda traditsiooni kindlasti ka 2024. aastal.

##### **4.2 MUUSEUMIÖÖ „Öös on liikumist“**

Alates 2009. aastast on kord aastas, laupäevasel maiõhtul avanud muuseumid ja teised mäluasutused oma ukсед tavapärasest hilisemal ajal ja tasuta, et tähistada üle-euroopalist muuseumiööd. Muuseumiööd korraldavad igal aastal Eesti muuseumid EMÜ juhtimisel.

Muuseumiöö “Öös on liikumist” toimus 20. mail 2023. Muuseumiöö korraldusmeeskond: Kerttu Männiste ja Paavo Kroon (üldkoordinaatorid), Heliis Martinson (projektijuht), Reti Meema (kommunikatsioon).

Muuseumiööst võttis osa **188 muuseumi, mäluasutust, galeriid ja sakraalhoonet**.

Muuseumiöö külastajaid oli **ca 70 000 osalejat**. Külastajanumber on hinnanguline, sest mõned üksikud paigad jätsid oma statistika edastamata.

Muuseumid võtsid teema väga hästi vastu ning pakkusid liikumisaasta raames väga erinevaid tegevusi ja programme. 1 eurose pileti on Muuseumiöö külastajad samuti hästi vastu võetud, kuigi kõik muuseumid sissepääsutasu jätkuvalt ei küsi. Tänavu oli märgata, et osalejad hindavad üha enam kvaliteetset sisu, pigem külastatakse õhtu jooksul 1-2 muuseumit ning süvenetakse pikemalt ühte valdkonda või näitusesse.

2023. aastal viisime välkloenguid läbi Muuseumiöö inspiratsiooniloengutena ning need olid seotud liikumisaasta teemaga. Kokku viidi läbi kolm loengut:

- Loeng “**LIGIPÄÄSETAVUS**” Daniel Kotsjubaga on järelevaadatav [siin](#).
- Loeng “**LIIKUMINE**” Frederik M. Hanseniga on eestikeelsete subtiitritega järelevaadatav [siin](#).
- Loeng Madle Lippusega teemal “**KUS ASUB MUUSEUM 15 MINUTI LINNAS?**” on järelevaadatav [siin](#).

**2023. aasta septembris ja oktoobris 2023** toimus ideekorje Muuseumiöö 2024 teema leidmiseks. Ideekorjest võttis osa üle 160 muuseumitöötaja ning valituks osutus “Öös on vabadust”.

#### **4.3 Muuseumisõbra tunnustamine**

Alates 2007. aastast on EMÜ tunnustanud muuseumide sõbra aunimetusega armsaid inimesi, kes oma tööalase või ühiskondliku tegevusega on silma paistnud Eesti muuseumide toetamisel.

**Muuseumisõber 2023** valiti EMÜ juhatuse ja muuseumide poolt esitatud kandidaatide seast. Autiitli pälvis **Krista Roolaid**, kes on seitsme kuu jooksul külastanud muuseumikaardiga 119 muuseumi ja teinud ühtekokku 190 muuseumikülastust. Tiitel anti üle **17. novembril Arhitektuurimuuseumis** toimunud uudishimupäeva raames. Tiitli üleandmist kajastati nii ERRi kultuuriportaalil, Postimehes kui KUKU raadios.

#### **4.4 Ajakiri MUUSEUM**

EMÜ ajakirja Muuseum esimene number ilmus aastal 1995. Muuseumitöötajatele suunatud ajakiri Muuseum ilmus varem trükisena, alates 2018. aastast veebiajakirjana kaks korda aastas. Varasemad väljaanded on arhiveeritud ja pdf-idena tasuta kättesaadavad veebilehel [www.muuseum.ee](http://www.muuseum.ee).

Alates 2022. aasta kevadest kuni 2023. aasta lõpuni oli ajakirja **peatoimetajaks Külli Kaus**. 2023. aastal täiendati ajakirja sisu jooksvalt, täiendades kahte ilmutat numbrit pidevalt uute artiklitega. Koostööd tehakse jätkuvalt EMÜ ja ICOM Eesti juhatusega, avaldatakse konverentsidel esinejate artikleid, kuid suurema paindlikkuse huvides ei ole enam teemanumbreid, vaid ajakiri ilmub vabanumbritena.

- [Muuseum nr 2 \(51\) 2023 sügis/talv](#)
- [Muuseum nr 1 \(50\) 2023 kevad/suvi](#)

Ees seisab ajakirja kontseptsiooni ülevaatus ja vajadusel uuendamine. Uue peatoimetaja otsingud on väljakutseks.

#### 4.5 Eesti muuseumide aastaauhinnad 2022

Eesti muuseumide aastaauhindade konkursi eesmärk on tunnustada parimaid **muuseumispetsialiste** ning tuua avalikkuse jaoks rohkem esile muuseumitöö erinevaid tahke. Auhindu annab välja Kultuuriministeeriumi muuseuminõukogu koostöös Eesti Muuseumiühingu ja Muinsuskaitseametiga. Iga auhinna juurde kuulub stipendium, mida on rahastanud Kultuurkapital. 2022. aastal taotles stipendiumid Eesti Muuseumiühing. Eesti Muuseumide Aastaauhinnad 2022 konverents ja pidulik auhinnagala toimusid **19. jaanuaril 2023 Viimsi Artiumis**. Sündmust korraldasid Eesti sõjamuuseum ja Rannarahva muuseum koostöös Muinsuskaitseametiga. Muuseumiauhindade konkursile laekus 70 taotlust.

**Eesti Muuseumiühing andis välja eriauhinna**, aasta turundaja tiitli, mille pälvis **Eesti Tervisemuuseumi** meeskond **eesotsas Andres Arendiga** terviseetoolise sisuloome ja selle turunduskommunikatsiooni eest.

#### 4.6 Kaheaastaraamat

EMÜ alustas 2021. aastal Eesti muuseumimaastiku viimaste aastate (2020–2022) parimaid praktikaid ja kõnetavamaid teemasid koondava ülevaatliku trükise koostamisega.

Raamatu koostaja ja toimetaja on **Karen Jagodin**, kujundaja **Robi Jõelet**, projekti koordinaator on **Inge Laurik-Teder**, abikäe ulatas **Anu Viltrop**.

2023. aastal valmis lõplikult raamatu käsikiri ning raamat läks trükki. Trükis ilmus Eesti Muuseumide Aastaauhindade konverentsiks **jaanuaris 2024**. Raamat tutvustab viimase kolme aasta parimaid praktikaid. Need kolm aastat on piisavalt pikk periood, et joonistuks välja nii mõnigi kiireloomuline kohandumine, pikaajaline planeerimine, rahvusvaheline saavutus või kogukondlik kujunemine. Aastad 2020–2022 on tagantjärele vaates aeg, mille sees juhtus tõesti palju. Tuli üleilmne tervisekriis, mis tegi muuseumid päevapealt digitaalseks, kriise mõtestavaks ning inimestele mõtteturvalisust pakkuvateks paikadeks. Valmis said viimased suured enne koroonat käima lükatud arendused, ent jõudsid kohale ka tervisekriisi majandusmõjud, mis eelkõige väljendusid väiksemates, paindlikumates ja kiiremates tegudes. Algas täiemahuline sõda Ukrainas, mis tõstatas kriitilised teemad pärandi

kaitsest ja muuseumide rollist selle sees. Raamatusse on artiklid kirjutanud **Jaan Aru, Marju Reismaa, Karen Jagodin, Merilin Piipuu, Mariann Raisma, Linda Lainvoo ja Kaie Jeaser**. Raamatu ilmumist on toetanud **Eesti Kultuurkapital**.

#### **4.7 Muuseumihariduse käsiraamat**

EMÜ eestvedamisel ilmus 2023. aastal eesti keeles Saksamaal välja antud muuseumihariduse käsiraamatu tõlge. Käsiraamatu on koostanud Saksa Muuseumihariduse Keskliit ja Saksamaa Muuseumide Liit, tõlkimisele ning Eesti oludesse kohandamist vedasid eest Eesti Muuseumiühingu juhatuse liikmed **Kristi Paatsi, Paavo Kroon** ja Eesti Rahva Muuseumi metoodik **Virve Tuubel**. Käsiraamatu keskmes on muuseumiharidus ja sellega seonduv teavitustegevus, kuid kindlasti tasub käsiraamatut sirvida ka teistel muuseumides töötavatel spetsialistidel. Käsiraamat on kättesaadav [EMÜ kodulehel](#).

#### **4.8 Kevadretk**

2023. aastal läbi viia 2-päevane kevadretk toimus . Retk toimus **8.-9. mail, sihtpunktiks Haapsalu ja Läänemaa**. Külastati MOMU Mootorispori Muuseumit, mis asub ajaloolises Ellamaa elektrijaamas, Ants Laikmaa muuseumit ning teisi Haapsalus asuvaid muuseumeid. Retke teisel päeval tutvusime Läänemaa põnevatesse paikadesse.

Osalejate tagasiside oli väga positiivne nii programmi kui korralduse osas. Tagasiside peegeldab, et EMÜ liikmed on huvitatud väljaspool tõmbekeskusi asuvate muuseumide küllastamisest ning vajatakse ühiselt korraldatud transporti ja kokku lepitud külastusi raskemini lipipääsetavatesse piirkondadesse.

## **5. KOOLITUSED**

### **5.1 MUUSEUM 3.0**

**EMÜ ja Creativity Labi koolitusprogramm „[MUUSEUM 3.0](#)“ toimus esmakordselt 2019. aastal**. Selle kutsus ellu meie ühingu liige **Ragnar Siil** kultuuripoliitika ja loomemajanduse mõttekojast Creativity Lab koostöös EMÜ ja Avaliku Esinemise Akadeemiaga. Programmi eesmärk on toetada muuseumide juhtimisalast strateegilist võimekust ning arendada spetsialistide teadmisi ja oskusi muuseumide töö tõhusamaks korraldamiseks. Programmi edukal lõpetamisel väljastatakse osalejatele koolitustõend (majandustegevuseteatis nr 214635 Eesti Hariduse Infosüsteemis). **2023. aastal lõpetas koolitusprogrammi IV lend**. Programmis osales 24 inimest, neist 11 täieliku või osalise stipendiumiga. Programmis käsitleti muuseumide strateegiat ja innovatsiooni, teenusdisaini, kommunikatsiooni ja muutuste juhtimist. Programmi käigus külastati erinevaid kohti Tartus ning praktilise tööna lahendati lodoava Tartu Savikunstikeskuse ärimudelit. Põhikoolitajateks olid Ragnar Siil ja Markko Karu.

## 5.2 EMÜ ühepäevased koolitused

2023 aastal viisime läbi üheksa koolitust, kus osales kokku 279 inimest.

- EMÜ ja Eesti Raamatukoguhoidjate Ühingu ühiskoolitus **Raa+Muu** toimus 9. märtsil ning keskendus raamatukogude tundide tutvustamisele. Osalejaid 32.
- **KU+ME** koolitus tutvustas muuseumide haridustöötajatele Eesti Kunstimuuseumi haridusprogrammide ülesehitust, lisamaterjale ja metoodikaid, mis on suunatud kooliõpilastele ja erivajadustega õpilastele. Koolitus toimus 24. märtsil. Osalejaid 32.
- Koolituse **vabatahtlike kaasamisest** viis 13. märtsil läbi Anu Viltrop, Oma kogemusi vabatahtlike võrgustiku ülesehitamisest ja käigushoidmisest jagaks Eesti Vabaõhumuuseumi vabatahtlike koordinaator Merike Puura. Osalejaid 18.
- **Digiturunduse koolitus** toimus 15. mail ning koolitajaks digiturunduse strateeg Katrin Vilimaa-Otsing. Koolitusel kõneleti sotsiaalmeedia algoritmidest, sisuloomest ja sotsiaalmeedia uutest trendidest(ChatGPT, ja AI, Google Analytics 4, privaatsusreeglid ja seadused, funnelid, meiliseeriad jm strateegiline lähenemine). Osalejaid 39.
- **Eduka meiliturunduse koolitus** toimus 12. septembril ning selle viis läbi meiliturunduse strateeg Viivika Lumberg. Osalejaid 38.
- Koolitus **“Kuidas täiendada külastuskogemust muuseumimeenega”** käsitles teenusedisaini metoodikat, mille abil analüüsida, kes on muuseumi külastaja, mis motiveerib teda muuseumisse tulema ning kuidas muuseumipoest kaasa ostetud meened tema külastuskogemust täiendavad. Koolitus toimus 10. oktoobril ning selle viis läbi Dan Mikkin. Osalejaid 24.
- EMÜ ja Eesti Raamatukoguhoidjate Ühingu ühiskoolitus **Raa+Muu** toimus 11. oktoobril ning keskendus seekord LAK õppe (lõimitud aine- ja keeleõppe) võimalustele. Osalejaid 32.
- **AM+ME** koolitus tutvustas muuseumipedagoogidele Tartu Ülikooli haridusprogrammide ülesehitust, lisamaterjale ja metoodikaid, mis on suunatud kooliõpilastele, täiskasvanutele ja teistele sihtrühmadele. Koolitus toimus 7. novembril, osalejaid 26.
- **Eduka meediasuhtluse** koolitus toimus 13. novembril, kus Muuseumikaardi turundusjuht **Liina Pulges** jagas oma kogemusi meediasuhtluse vallas ning Tartu Postimehe peatoimetaja **Rannar Raba** kõneles meediasuhtlusest ajakirjaniku perspektiivist. Osalejaid 38.

## 6. ARENDUS- ja TURUNDUSTEGEVUSED

### 6.1 ÜLE-EESTILINE MUUSEUMIKAART

EMÜ üheks olulisimaks algatuseks ja koostööprojektiks on alates 2019. aasta oktoobrist grupi Tallinna muuseumide turundusjuhtide eestvõttel käima tõmmatud üle-eestilise muuseumikaardi projekt. Ärimudel ning muuseumidega sõlmitud eellepingud andsid alust

asuda tegudele ja **2022. aastal otsustasid Kultuuriministerium ja ka muuseumiühing** toetada Muuseumikaardi juurutamist – loodi juriidiline keha, välja töötati tehniline lahendus, turundusplaanid ning läbi räägiti muuseumidega. Meeskonda kuuluvad muuseumikaardi juht **Kert Kask** ja turundusjuht **Liina Pulges**.

2023. aasta aprillis toodi muuseumikaart turule. 2023. aastal müüdi 10 700 muuseumikaarti. Muuseumikaardi majandus- ja tegevusaruanne on kättesaadav äriregistrist.

#### **6.4 Arengukava**

2022. aasta oktoobris alustas EMÜ juhatus **arengukava** uuendamisega. Uuenenud arengukava tutvustati ka ICOM Eesti ja Muuseumide Liidu esindajatele. **2023. aasta lõpus kinnitas juhatus uue [arengukava](#).**

#### **6.5 EMÜ nägu**

EMÜ visuaalse identiteedi uuendamisega tegeleme alates 2019. aastast ja nüüdseks on CVI kasutusel tavapärase töövahendina.

#### **6.6 Infokanalid**

2023. aastal jätkus tavapärase kodulehe hoolduse ja haldamise töö. Täienes inglisekeelne koduleht. Samuti jätkus igapäevane infovahetus teabelisti, uudiskirjade ja sotsiaalmeedia vahendusel. Uuendusena loodi liikmelist, et tõhustada igapäevast suhtlust liikmetega. Olulise tegevusena seisab ees veebilehe uuendamine, kuna selle platvorm on aegumas.

## Raamatupidamise aastaaruanne

### Bilanss

(eurodes)

	31.12.2023	31.12.2022	Lisa nr
Varad			
Käibevarad			
Raha	35 725	42 927	2
Nõuded ja ettemaksud	100	200	3
<b>Kokku käibevarad</b>	<b>35 825</b>	<b>43 127</b>	
Põhivarad			
Finantsinvesteeringud	500	0	
<b>Kokku põhivarad</b>	<b>500</b>	<b>0</b>	
<b>Kokku varad</b>	<b>36 325</b>	<b>43 127</b>	
Kohustised ja netovara			
Kohustised			
Lühiajalised kohustised			
Võlad ja ettemaksud	1 591	7 613	5
Sihtotstarbelised tasud, annetused, toetused	10 870	11 740	
<b>Kokku lühiajalised kohustised</b>	<b>12 461</b>	<b>19 353</b>	
<b>Kokku kohustised</b>	<b>12 461</b>	<b>19 353</b>	
Netovara			
Eelmiste perioodide akumuleeritud tulem	23 774	23 891	
Aruandeaasta tulem	90	-117	
<b>Kokku netovara</b>	<b>23 864</b>	<b>23 774</b>	
<b>Kokku kohustised ja netovara</b>	<b>36 325</b>	<b>43 127</b>	

## Tulemiaruanne

(eurodes)

	2023	2022	Lisa nr
Tulud			
Liikmetelt saadud tasud	5 065	2 880	7
Annetused ja toetused	103 150	162 590	8
Tulu ettevõtlusest	14 290	2 942	9
Muud tulud	0	1 300	
<b>Kokku tulud</b>	<b>122 505</b>	<b>169 712</b>	
Kulud			
Sihtotstarbeliselt finantseeritud projektide otsesed kulud	-105 838	-97 494	10
Jagatud annetused ja toetused	-1 300	-4 925	11
Tööjõukulud	-9 304	-62 609	12
Muud kulud	-5 980	-4 811	
<b>Kokku kulud</b>	<b>-122 422</b>	<b>-169 839</b>	
<b>Põhitegevuse tulem</b>	<b>83</b>	<b>-127</b>	
Muud finantstulud ja -kulud	7	10	
<b>Aruandeaasta tulem</b>	<b>90</b>	<b>-117</b>	



## Rahavoogude aruanne

(eurodes)

	2023	2022	Lisa nr
Rahavood põhitegevusest			
Liikmetelt laekunud tasud	5 045	2 880	
Laekunud annetused ja toetused	0	1 300	
Laekumised kaupade müügist ja teenuste osutamisest	14 336	2 942	
Väljamaksed annetusteks ja toetusteks	-1 300	-4 925	
Väljamaksed tarnijatele kaupade ja teenuste eest	-114 011	-98 161	
Väljamaksed töötajatele	-6 189	-59 536	
Laekunud intressid	0	10	
Laekumised sihtotstarbelistest tasudest, annetustest, toetustest	102 280	160 964	
Muud rahavood põhitegevusest	-7 370	-4 117	
<b>Kokku rahavood põhitegevusest</b>	<b>-7 209</b>	<b>1 357</b>	
Rahavood investeerimistegevusest			
Laekunud intressid	7	0	
<b>Kokku rahavood investeerimistegevusest</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	
<b>Kokku rahavood</b>	<b>-7 202</b>	<b>1 357</b>	
Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses	42 927	41 570	2
<b>Raha ja raha ekvivalentide muutus</b>	<b>-7 202</b>	<b>1 357</b>	
Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus	35 725	42 927	2

## Netovara muutuste aruanne

(eurodes)

		Kokku netovara
	Akumuleeritud tulem	
<b>31.12.2021</b>	23 891	23 891
Aruandeaasta tulem	-117	-117
<b>31.12.2022</b>	23 774	23 774
Aruandeaasta tulem	90	90
<b>31.12.2023</b>	23 864	23 864

# Raamatupidamise aastaaruande lisad

## Lisa 1 Arvestuspõhimõtted

### Üldine informatsioon

MTÜ Eesti Muuseumiühing 2023. aasta raamatupidamise aastaaruanne on koostatud kooskõlas Eesti Vabariigi finantsaruandluse standardiga. Eesti finantsaruandluse standard, põhinõuded on kehtestatud Eesti Vabariigi raamatupidamise seaduses, mida täiendavad Raamatupidamise Toimkonna poolt välja antud juhendid.

MTÜ Eesti Muuseumiühing on kasutanud tulude ja kulude aruande koostamisel Eesti Vabariigi raamatupidamise seaduse lisas 2 toodud kasumiaruande skeemi nr.1, mida on kohandatud mittetulundusühingu majandustulemuste kajastamiseks.

Raamatupidamise aastaaruande koostamisel on lähtutud soetusmaksumuse printsiibist, välja arvatud juhtudel, mida on kirjeldatud alljärgnevatel arvestuspõhimõtetes.

MTÜ Eesti Muuseumiühing kasutab tulude ja kulude kajastamiseks tulude – kulude aruannet, mille tulemuseks on majandusaasta tulem.

Raamatupidamise aruanne on koostatud eurodes.

### Finantsvarad

Finantsvaraks loetakse raha, lühiajalisi finantsinvesteeringuid, nõudeid ostjate vastu ja muid lühi- ja pikaajalisi nõudeid. Finantsvara ja –kohustused võetakse algselt arvele nende soetusmaksumuses, milleks on antud finantsvara või –kohustuse eest makstud või saadud tasu õiglane väärtus. Algne soetusmaksumus sisaldab kõiki finantsvara või –kohustusega otseselt seotud tehingukulutusi. Finantsvara eemaldatakse bilansist siis, kui ettevõtte kaotab õiguse finantsvarast tulenevatele rahavoogudele või ta annab kolmandale osapoolale üle varast tulenevad rahavood ning enamiku finantsvaraga seotud riskidest ja hüvedest. Finantsvara oste ja müüke kajastatakse järjepidevalt väärtuspäeval st päeval, mil ettevõtte saab ostetud finantsvara omanikuks või kaotab omandiõiguse müüdüd finantsvara üle.

### Raha

Raha kajastatakse õiglases väärtuses. Raha ja selle ekvivalentidena kajastatakse panga arvelduskontodel ja tähtajalistel hoiustel olevat raha. Põhitegevuse rahavoogusid kajastatakse rahavooguse aruandes otsemeetodil.

### Välisvaluutas toimunud tehingud ning välisvaluutas fikseeritud finantsvarad ja -kohustised

Välisvaluutas fikseeritud tehingute kajastamisel võetakse aluseks tehingu toimumise päeval ametlikult kehtinud Euroopa Keskpannga valuutakursid. Välisvaluutatehingutest saadud kasumid ja kahjumid kajastatakse tulemiaruanDES perioodi tulu ja kuluna.

### Nõuded ja ettemaksud

Nõuded ostjate vastu

Nõuetena ostjate vastu kajastatakse ühingu tavapärase tegevuse käigus tekkinud lühiajalisi nõudeid liikmete ja muude ostjate vastu. Nõudeid ostjate vastu kajastatakse korrigeeritud soetusmaksumuses (s.o nominaalväärtus miinus vajadusel tehtavad allahindlused). Individuaalselt oluliste nõuete väärtuse langust (st. vajadust allahindluseks) hinnatakse iga ostja kohta eraldi, lähtudes eeldatavasti tulevikus laekuvate summade nüüdisväärtusest. Selliste nõuete puhul, mis ei ole individuaalselt olulised ja mille suhtes ei ole otseselt teada, et nende väärtus oleks langenud, hinnatakse väärtuse langust kogumina, arvestades eelmiste aastate kogemust laekumata jäänud nõuete osas. Varem alla hinnatud ebatõenäoliste nõuete laekumist kajastatakse ebatõenäoliselt laekuvate nõuete kulu vähendamisenä.

### Finantskohustised

Kõik finantskohustused (võlad hankijatele, võetud laenud, viitvõlad, väljastatud võlakirjad ning muud lühi- ja pikaajalised võlakohustused) võetakse algselt arvele nende soetusmaksumuses, mis sisaldab ka kõiki soetamisega otseselt kaasnevat kulutusi. Edasine kajastamine toimub korrigeeritud soetusmaksumuse meetodil.

Lühiajaliste finantskohustuste korrigeeritud soetusmaksumus on üldjuhul võrdne nende nominaalväärtusega, mistõttu lühiajalisi finantskohustusi kajastatakse bilansis maksmisele kuuluvas summas. Pikaajaliste finantskohustuste korrigeeritud soetusmaksumuse arvestus toimub kasutades sisemise intressimäära meetodit.

Finantskohustus liigitatakse lühiajaliseks, kui selle tasumise tähtaeg on kaheteist kuu jooksul alates bilansikuupäevast; või ettevõttel pole tingimusteta õigust kohustise tasumist edasi lükata rohkem kui 12 kuud pärast bilansikuupäeva.

Laenukohustusi, mille tagasimakse tähtaeg on 12 kuu jooksul bilansipäevast, kuid mis refinantseeritakse pikaajaliseks pärast bilansipäeva, kuid enne aastaaruande kinnitamist, kajastatakse lühiajalistena. Samuti kajastatakse lühiajalistena laenukohustusi, mida laenuandjal oli

õigus bilansipäeval tagasi kutsuda laenulepingus sätestatud tingimuste rikkumise tõttu.

### **Annetused ja toetused**

Saadud mitte-sihtotstarbelised annetused ja toetused kajastatakse tuluna hetkel, mil annetus/toetus muutub sissenõutavaks (võttes vajadusel arvesse perioodi, mille eest need on tasutud).

Saadud tegevuse sihtotstarbelised annetused ja toetused (sh mitterahalised annetused ja toetused) kajastatakse lähtudes juhendis RTJ 12 kirjeldatud sihtfinantseerimise arvestuse põhimõtetest: kajastatakse tuluna siis kui annetuse/toetuse laekumine on praktiliselt kindel ja annetuse/toetusega kaasnevad sisulised tingimused on täidetud.

Sihtfinantseerimine, mida saadakse eelmistel perioodidel tekkinud kulude eest või millega ei kaasne täiendavaid tulevikku suunatud tingimusi, kajastatakse tuluna perioodis, millal sihtfinantseerimine aset leidis. Saadud sihtfinantseerimine, mille puhul tuluna kajastamise tingimused ei ole täidetud, kajastatakse bilansis kohustustena.

Juhul kui ühing on mingil perioodil sihtfinantseerimise juba tuluna kajastanud (kuna juhtkonna hinnangul oli ettevõtte täitnud sellega seotud tingimused), kuid järgnevatel perioodidel ilmneb, et sihtfinantseerimise teel saadud vahendid tuleb siiski tagastada, kajastatakse tagastamise mõju kuluna perioodis, mil tagastamise vajadus ilmnes (st eelmiste perioodide võrdlusandmeid ei korrigeerita).

Annetust või toetust, mis on küll mõeldud kasutamiseks teatud kindlas valdkonnas, kuid ei ole otseselt seotud ühegi konkreetse projekti finantseerimisega (näiteks riigieelarvest saadavad mitte-sihtotstarbelised vahendid), ei loeta sihtotstarbeliseks annetuseks. Selliseid annetusi ja toetusi kajastatakse tuluna hetkel, mil annetus/toetus muutub sissenõutavaks.

Tulude ja kulude aruandes kajastatakse kompenseeritavat kulu ja saadud toetust mõlemaid eraldi.

Jagatavad toetused ja annetused (sh jagatavad stipendiumid) kajastatakse tekkepõhiselt kohustuse ja kuluna hetkel, kui on tehtud otsus nende väljamaksmise kohta. Väljamaksmisel vastav kohustus kustutatakse.

### **Tulud**

Tulude ja kulude aruande koostamisel on lähtutud RTJ 14 lisas toodud skeemist. Tulud ja kulud on kirjeldatud tekkepõhiselt, lähtudes tulude ja kulude vastavuse printsiibist. Liikmemaksude kajastamisel tuluna on võetud arvesse ka seda, kas laekumine selles perioodis on tegelikult kindel. Nõudena üles võetud liikmemaksud on aruandeperioodi tuluks ja nende laekumine on kindel.

Tulu kaupade müügist kajastatakse siis, kui kõik olulised omandiga seotud riskid on läinud üle müüjalt ostjale, müügitulu ja tehinguga seotud kulu on usaldusväärselt määratav ning tehingust saadava tasu laekumine on tõenäoline.

Tulu komisjonimüügist kajastatakse pärast kaupade müümist vahendajalt kolmandatele osapooltele.

Tulu teenuse müügist kajastatakse teenuse osutamise järel, või juhul kui teenus osutatakse pikema ajaperioodi jooksul, siis lähtudes valmidusastme meetodist.

Ühingu liikmetelt saadud liikme- ja sisseastumismaksud ning muud mitte-sihtotstarbelised tasud ühingu liikmetelt, kajastatakse tuluna perioodis, mille eest need on tasutud. Sihtotstarbelised tasud ühingu liikmetelt kajastatakse tuluna siis kui tasu muutub sissenõutavaks ja tasuga kaasnevad tingimused on täidetud.

Juhul kui tasu laekumine on ebakindel kuni laekumise hetkeni, kajastatakse tasu tuluna laekumise hetkel või hiljem (juhul kui tegemist on ettemaksega järgmiste perioodide eest).

### **Kulud**

Sihtotstarbeliselt finantseeritud projektide otseste kulude hulka kuuluvad riigieelarvest finantseeritud tegevuste kulud ning liikmete ja mitteliikmete osalustasudest finantseeritud tegevuste, projektide otsesed kulud. Mitmesuguste tegevuskulude hulka kuuluvad sihtotstarbeliselt mittefinantseeritud tegevuste kulud, mis on seotud ühingu kõikide tegevuste korraldamisega.

### **Seotud osapooled**

MTÜ loeb osapooli seotuks juhul, kui üks osapool omab kas kontrolli teise osapoole üle või olulist mõju teise osapoole äriolulistele otsustele. Seotud osapooled on:

- a) MTÜ juhatus, välja arvatud juhul, kui antud isikul puudub võimalus avaldada olulist mõju MTÜ põhitegevusega seotud otsustele;
- b) eelpool nimetatud isikute lähisugulased ja nendega seotud ettevõtted.

## Lisa 2 Raha

(eurodes)

	31.12.2023	31.12.2022
Raha	35 725	42 927
<b>Kokku raha</b>	<b>35 725</b>	<b>42 927</b>

## Lisa 3 Nõuded ja ettemaksed

(eurodes)

	31.12.2023	12 kuu jooksul	Lisa nr
Nõuded ostjate vastu		0	
Ostjatelt laekumata arved		0	
Nõuded seotud osapoolte vastu	60	60	
Maksude ettemaksed ja tagasinõuded	40	40	
<b>Kokku nõuded ja ettemaksed</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	

  

	31.12.2022	12 kuu jooksul	Lisa nr
Nõuded ostjate vastu	46	46	
Ostjatelt laekumata arved	46	46	
Nõuded seotud osapoolte vastu	110	110	
Maksude ettemaksed ja tagasinõuded	44	44	
<b>Kokku nõuded ja ettemaksed</b>	<b>200</b>	<b>200</b>	

## Lisa 4 Maksude ettemaksed ja maksuvõlad

(eurodes)

	31.12.2023		31.12.2022	
	Ettemaks	Maksuvõlg	Ettemaks	Maksuvõlg
Üksikisiku tulumaks		494		1 581
Erisoodustuse tulumaks				-34
Sotsiaalmaks		773		2 567
Kohustuslik kogumispension		17		110
Töötuskindlustusmaksed		55		187
Ettemaksukonto jääk	40		44	
<b>Kokku maksude ettemaksed ja maksuvõlad</b>	<b>40</b>	<b>1 339</b>	<b>44</b>	<b>4 411</b>

## Lisa 5 Võlad ja ettemaksed

(eurodes)

	31.12.2023	12 kuu jooksul	Lisa nr
Võlad tarnijatele	212	212	
Võlad seotud osapooltele	0	0	
Maksuvõlad	1 339	1 339	
Saadud ettemaksed	40	40	
Muud saadud ettemaksed	40	40	
<b>Kokku võlad ja ettemaksed</b>	<b>1 591</b>	<b>1 591</b>	
	31.12.2022	12 kuu jooksul	Lisa nr
Võlad tarnijatele	3 202	3 202	
Maksuvõlad	4 411	4 411	
Saadud ettemaksed		0	
<b>Kokku võlad ja ettemaksed</b>	<b>7 613</b>	<b>7 613</b>	

## Lisa 6 Sihtotstarbelised tasud, annetused ja toetused

(eurodes)

	31.12.2021		Laekunud	Tagasi makstud	Kajastatud tulemiaruanne	31.12.2022	
	Nõuded	Kohustised					Kohustised
Sihtfinantseerimine põhivarade soetamiseks							
Tegevustoetus 2021 Kultuuriministeerium	9 300				9 300		
Trükis Muuseum koostamistasu	1 606				1 606		
Ajakirja Muuseum nr 2/2021 välja andmine	2 460			540	1 920		
<b>Kokku sihtfinantseerimine põhivarade soetamiseks</b>	13 366			540	12 826		
Sihtfinantseerimine tegevuskuludeks							
Muuseumiöö 2022 ja veebiajakiri Muuseum peatoimetamine		6 000			6 000		
Kultuuriministeeriumi tegevustoetus 2022		50 000			50 000		
Veebiajakiri Muuseum nr 1/2022		2 000		80	1 920		
Muuseumiöö korraldamine		13 518			13 518		
Muuseumikaardi lansseerimise eeltegevus		73 666			73 666		
Trükis Muuseum kujundamistasu		3 000			0	3 000	
EMMA auhinna preemiad		2 000			2 000		
Narva festival		2 000			2 000		
Veebiajakiri Muuseum nr 2/2022		2 400			660	1 740	
Muuseumiöö 2023 ja veebiajakirja Muuseum peatoimetamine 2023		7 000			0	7 000	
<b>Kokku sihtfinantseerimine tegevuskuludeks</b>	13 366	161 584		80	149 764	11 740	
<b>Kokku sihtotstarbelised tasud, annetused ja toetused</b>	26 732	161 584		620	162 590	11 740	

	31.12.2022		Laekunud	Tagasi makstud	Kajastatud tulemiaruanandes	31.12.2023
	Nõuded	Kohustised				Kohustised
Sihtfinantseerimine tegevuskuludeks						
Trükis Muuseum kujundamistasu	3 000	3 000			3 000	
Veebiajakiri Muuseum nr 2/2022	1 740	1 740			1 740	
Muuseumiöö 2023 ja veebiajakirja Muuseum peatoimetamine 2023	7 000	7 000			7 000	
Kultuuriministeeriumi tegevustoetus 2023			77 500		77 500	
Kevadretke korraldamine			1 000		1 000	
Muuseumiöö korraldamine. Maakondlik bussiring			290		290	
Muuseumiöö korraldamine. Maakondlik bussiring			100		100	
Muuseumiöö korraldamine. Maakondlik bussiring			180		180	
Muuseumiöö korraldamine. Maakondlik bussiring			300		300	
Ajakirja Muuseum väljaandmine			1 500		1 500	
Aastakonverentsi korraldamine (end Narva festival)			6 000		6 000	
Muuseumihariduse käsiraamatu kujundamine			1 000		1 000	
Ajakirja Muuseum väljaandmine			1 500		630	870
Kogumiku "Muuseum+" trükkimine			3 000		3 000	
Muuseumiöö 2024 korralduskulud			10 000		0	10 000
Lepingu nr. S07-22/0730				-90	-90	
<b>Kokku sihtfinantseerimine tegevuskuludeks</b>	<b>11 740</b>	<b>11 740</b>	<b>102 370</b>	<b>-90</b>	<b>103 150</b>	<b>10 870</b>
<b>Kokku sihtotstarbelised tasud, annetused ja toetused</b>	<b>11 740</b>	<b>11 740</b>	<b>102 370</b>	<b>-90</b>	<b>103 150</b>	<b>10 870</b>



## Lisa 7 Liikmetelt saadud tasud

(eurodes)

	2023	2022
<b>Mittesihotstarbelised tasud</b>		
Liikmemaksud	4 795	2 880
Muud sihotstarbelised tasud liikmetelt	270	0
<b>Kokku liikmetelt saadud tasud</b>	<b>5 065</b>	<b>2 880</b>

## Lisa 8 Annetused ja toetused

(eurodes)

	2023	2022
Sihntinantseerimine tegevuskuludeks	103 150	162 590
<b>Kokku annetused ja toetused</b>	<b>103 150</b>	<b>162 590</b>

## Lisa 9 Tulu ettevõtlusest

(eurodes)

	2023	2022
Osalustasud	14 290	2 942
<b>Kokku tulu ettevõtlusest</b>	<b>14 290</b>	<b>2 942</b>

## Lisa 10 Sihotstarbeliselt finantseeritud projektide otsesed kulud

(eurodes)

	2023	2022
Transpordikulud	4 683	2 830
Üür ja rent	8 721	5 076
Mitmesugused bürookulud	382	539
Lähetuskulud	5 615	2 778
Reklaamkulud	26 841	35 288
Muud tegevuskulud	10 039	6 564
Projektide koolituskulud	12 447	21 830
Kasutatud teenused	37 110	22 589
<b>Kokku sihotstarbeliselt finantseeritud projektide otsesed kulud</b>	<b>105 838</b>	<b>97 494</b>

## Lisa 11 Jagatud annetused ja toetused

(eurodes)

	2023	2022
Jagatud annetused ja toetused	1 300	4 925
<b>Kokku jagatud annetused ja toetused</b>	<b>1 300</b>	<b>4 925</b>

## Lisa 12 Tööjõukulud

(eurodes)

	2023	2022
Palgakulu	7 707	47 112
Sotsiaalmaksud	1 598	15 132
Töötuskindlustus	0	365
<b>Kokku tööjõukulud</b>	<b>9 305</b>	<b>62 609</b>
Töötajate keskmine arv taandatuna täistööajale	0	3

## Lisa 13 Seotud osapooled

(eurodes)

Liikmete arv majandusaasta lõpu seisuga		
	31.12.2023	31.12.2022
Füüsilisest isikust liikmete arv	383	409

Tegev- ja kõrgemale juhtkonnale arvestatud tasud ja muud olulised soodustused		
	2023	2022
Arvestatud tasu	1 126	1 902

# Aruande digitaalallkirjad

Aruande lõpetamise kuupäev on: 02.05.2024

mittetulundusühing Eesti Muuseumiühing (registrikood: 80101525) 01.01.2023 - 31.12.2023 majandusaasta aruande andmete õigsust on elektrooniliselt kinnitanud:

Allkirjastaja nimi	Allkirjastaja roll	Allkirja andmise aeg
KERTTU MÄNNISTE	Juhatuse liige	27.06.2024

## Aruande üldkoosoleku kinnitamise staatus

Üldkoosoleku poolt kinnitatud

## Tegevusalad

Tegevusala	EMTAK kood	Põhitegevusala
<b>Muude kutseorganisatsioonide tegevus</b>	<b>94129</b>	<b>Jah</b>